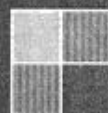


# ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

2017 година



## I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

„МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ СВЕТА АННА – ВАРНА“ АД /МБАЛ „Света Анна – Варна“ АД/ през 2000год. е регистрирано от Варненски окръжен съд по ф.д №2797 от 2000 година и е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000090019 ,

**Фирма:** МБАЛ“Света Анна Варна.” АД  
**Седалище:** гр. Варна  
**Адрес на управление:** гр.Варна  
**Предмет на дейност:** Болнична и извънболнична помощ  
**Собственост:** Дружеството е:  
 72,70 % - държавна собственост;  
 27,30 % - общинска собственост;

**Капитал:** Дружеството е с капитал 6 887 000 лв., разпределен в 688 700 бр. акции с номинална стойност 10.00 лв. всяка една.

Акционери:	Участие в капитала:
Държавата	72,70
Община Варна	18,72
Община Провадия	1,61
Община Долни Чифлик	1,25
Община Аксакова	1,09
Община Дългопол	0,92
Община Вълчи дол	0,80
Община Белослав	0,76
Община Девня	0,57
Община Аврен	0,51
Община Суворово	0,46
Община Ветрина	0,42
Община Бяла	0,19
<b>Общо:</b>	<b>100.00%</b>

**Органи на управление:** Системата на управление на МБАЛ“Света Анна Варна“АД е Едностепенна с тричленен състав на управление:

- **Съвет на директорите**  
 Боряна Борисова Върбанова;  
 Николай Петров Коларов;  
 Гален Димитров Шиваров;  
 и се представлява от Николай Петров Коларов- Изп.директор

**Лицензии, разрешителни за осъществяване на дейността:**

Дружеството притежава решение за осъществяване на лечебна дейност от Министерство на здравеопазване №МБ – 51/30.12.2016 година



Клонове  
(чл. 39, т.7 от ЗС):

Дружеството няма регистрирани клонове:

## II. ХАРАКТЕРИСТИКА НА ДЕЙНОСТТА (съгл. чл.39, т.1 от ЗС)

Осъществявания предмет на дейност от МБАЛ „Света Анна Варна“ АД е:

- ♦ Диагностика и лечение на заболявания когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболничната помощ.
- ♦ Оказване на родилна помощ
- ♦ Рехабилитация
- ♦ Диспансеризация
- ♦ Оказване на спешна медицинска помощ;
- ♦ Диагностика и консултации, поискани от лекари от други лечебни заведения;
- ♦ Клинични изпитвания на лекарства , продукти и медицински изделия съгласно действащото в страната законодателство
- ♦ Учебна и научна дейност

Реализираните приходи по видове услуги от дейността към 31.03. 2017 г. и тяхното изменение спрямо същият период на 2016 г. са както следва:

(хил.лв.)

Реализирани приходи от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	31.03.2017	31.03.2016	изменение %
Приходи от медицински услуги	5 189	5 122	101%
Приходи от потребителска такса	46	49	94%
Приходи от правителствени дарения	395	389	102%
Приходи от медицински изделия	690	615	112%
Приходи от наеми и издръжка	98	83	118%
Приходи от стерилизация	23	22	105%
Приходи от входна такса	33	36	92%
Приходи от пране	7	8	88%
Приходи от обработка отпадъци	6	7	86%
Приход от излишъци	0	0	
Приход специализация и обучение на студенти	1	5	20%
Приходи от административни услуги	9	4	225%
Приходи от клинични проучвания	3	12	25%
Приходи други	2	1	200%
Приходи актюерски печалби/загуби			
<b>Общо приходи от продажби</b>	<b>6 502</b>	<b>6 353</b>	<b>102%</b>

Извършени разходи			
Видове разходи	31.03.2017г.	31.03.2016г.	изменение
<b>II. РАЗХОДИ</b>	<b>6 875</b>	<b>6 418</b>	<b>457</b>
<b>1. Разходи за дейността</b>	<b>6 872</b>	<b>6 417</b>	<b>455</b>
<b>1.1. Заплати</b>	<b>3 131</b>	<b>2 996</b>	<b>135</b>
<b>1.2. Осигурителни и други плащания</b>	<b>564</b>	<b>516</b>	<b>48</b>
<b>1.3. Начисления за неизползвани отпуски</b>			
<b>1.4. Начисления за обещетения след пенсиониране</b>	<b>23</b>	<b>28</b>	<b>-5</b>
<b>1.5. Разходи за материали</b> Тук се включват направените разходи за храна, лекарства и консумативи, материали, горива, ел. енергия, работно облекло, постеловъчен инвентар, стопански консуматив, инструментариум и инвентар, резервни части.	<b>2 511</b>	<b>2 374</b>	<b>137</b>
<b>1.5.1. Храна</b> Това направление на разхода обхваща храненето на лежачо болните, дежурен персонал, кисело мляко по Наредба 11 за определяне на условията и реда за осигуряване на безплатна храна и / или добавки към нея.	<b>139</b>	<b>136</b>	<b>3</b>
1.5.1.1. Храна на болните в стационара	117	113	4
1.5.1.2. Храна дежурен персонал	8	8	
1.5.1.3. Мляко по Наредба 11	14	15	-1
<b>1.5.2. Лекарства и консумативи</b> Тук се включват разходите за лекарства и консумативи на лежачо болните в стационарния блок, за покриване на спешността в Спешно отделение и Противошокова зала, рентгенови филми, реактиви и контрастни вещества за отделението по образна диагностика и компютърен томограф, реактиви и консумативи за клинична лаборатория, микробиологична лаборатория, кръв и кръвни продукти, кислород и райски газ.	<b>1 914</b>	<b>1 782</b>	<b>132</b>
1.5.2.1. Лекарства и консумативи за лежачо болните и за покриване на спешността	472	450	22

1.5.2.2. Рентгенови филми и реактиви	1	0	-1
1.5.2.3. Реактиви и консумативи за лабораториите	78	88	-10
1.5.2.4. Кръв и кръвни продукти	55	49	6
1.5.2.5. Кислород	8	7	1
1.5.2.6. Разтвори за диализно лечение	23	28	-5
1.5.2.7. Дезинфектанти	18	18	
1.5.2.8. Мед. консумативи	291	334	-43
1.5.2.11. Разходи за протези и стави заплащани от РЗОК по КП	968	808	160
<b>1.5.3. Материали, горива</b> Тук се включват разходите за гориво (природен газ) за отопление, ел.енергия, вода, гориво за транспорт, стопански консумативи, разходи за инструментариум и инвентар.	<b>458</b>	<b>456</b>	<b>2</b>
1.5.3.1. Гориво за отопление Природен газ – от месец Май 2006 г. Парова централа на лечебното заведение премина на природен газ за отопление и доставка на топла вода	224	201	23
1.5.3.2. Гориво за транспорт В това перо се включват и разходите за смазочни материали	2	4	-2
1.5.3.3. Стопански консумативи и канцеларски материали	20	36	-16
1.5.3.4. Резервни части и окомплектовка	0	0	0
1.5.3.5. Вода /сума без ДДС/	82	80	2
1.5.3.6. Ел. Енергия /сума без ДДС/	86	75	11
1.5.3.7. Работно облекло и постеловъчен инвентар		7	-7
1.5.3.7. Медицински инструменти	7	5	2
1.5.3.8. Други материали	15	25	-10
1.5.3.9. Поддържане хигиена и чистота	22	23	-1
<b>1.6. Разходи за външни услуги</b> Тук се включват направените разходи за абонаментно поддържане на медицинска и друга техника, разходи за телефонни и телеграфо-пощенски	<b>309</b>	<b>266</b>	<b>43</b>

Няма реализираните услуги в натурално изражение  
Относителният дял на реализираните услуги в приходите от продажби на дружеството към 31.03.2017 г. и неговото изменение спрямо същият период на 2016год. (съгл. т.1 от Приложение № 10) е както следва:

(%)

Относителен дял в приходите от продажби			
по видове услуги	31.03.2017	31.03.2016	изменение %
Приходи от медицински услуги	79,81%	80.62%	99%
Приходи от потребителски такси	0.71%	0.77%	92%
Приходи от правителствени дарения	6.07%	6.12%	99%
Приходи от медицински изделия	10.61%	9.68%	110%
Приходи от специализация и обучение на студенти	0.02%	0.08%	20%

МБАЛ“Света Анна Варна” АД реализира своите услуги на следните пазари (съгл. т.2 от Приложение № 10):

- > Външни - няма
- > Вътрешни

Реализираните на вътрешните приходи по видове услуги от дейността към 31.03.2017 г. и тяхното изменение спрямо същият период на 2016г (съгл. т.2 от Приложение № 10) са както следва:

(хил.лв.)

Реализирани приходи от продажби						
по видове стоки/ продукти/услуги	31.03.2017		31.03.2016		изменение %	
	външни пазари	вътрешни пазари	външни пазари	вътрешни пазари	външни пазари	вътрешни пазари
Приходи от медицински услуги		5189		5 122		101%
Приходи от потребителска такса		46		49		94%
Приходи от правителствени дарения		395		389		102%
Приходи от медицински изделия		690		615		112%
Приходи наеми и издръжка		98		83		118%
Приходи от стерилизация		23		22		105%
Приходи от входна такса		33		36		92%
Приходи от пране		7		8		88%
Приходи от обработка на отпадъци		6		7		86%
Приходи излишъци		0		0		
Приходи от специализация и обучение на студенти		1		5		20%
Приходи от административни услуги		9		4		225%
Приходи от клинични проучвания		3		12		25%
Приходи други		2		1		200%
Приходи актьорски печалби /загуби						
<b>Общо приходи от продажби</b>		<b>6 502</b>		<b>6 353</b>		<b>102%</b>

услуги, транспортни услуги, разходи за охрана, разходи за ремонтни дейности, наеми, медицински услуги и други ползвани външни услуги:			
1.6.1. Разходи за телефонни и телеграфо - пощенски услуги	11	12	-1
1.6.2. Разходи за транспортни услуги	29	29	
1.6.3. Разходи за абонаментно поддържане на медицинска и друга техника и апаратура, програмни продукти и компютри	58	55	3
1.6.4. Разходи за охрана	11	16	-5
1.6.5. Разходи за ремонт на сгради	8	0	8
1.6.6. Разходи за ремонт на инвентар	67	25	42
1.6.7. Разходи за наеми	1		1
1.6.8. Разходи за застраховки	0	5	-5
1.6.9. Разход за интернет услуги	0	0	
1.6.10. Разход за унищожаване на отпадъци	2	2	
1.6.11. Други ползвани външни услуги	42	34	8
1.6.12. Хонорари, одит и консултански услуги	16	17	-1
1.6.13. Зареждане касети	6	6	
1.6.14. Медицински услуги	58	65	-7
1.6.15. Разходи по евро проект	0	0	0
<b>1.7. Разходи за амортизации</b> Разходите са на база начислените амортизационни квоти съгласно амортизационния план на дружеството.	<b>245</b>	<b>150</b>	<b>95</b>
<b>1.8. Разходи за обезценка и провизии</b>			
<b>1.9. Други разходи</b> Тук се отнасят разходите за командировки, социално обслужване, разходи за данъци /ДДС/, глоби, неустойки и лихви., такси, данъци, частичен данъчен кредит по ДДС.	<b>89</b>	<b>87</b>	<b>2</b>
<b>2. Финансови разходи</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

Основните доставчици на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД, техният относителен дял в общите разходи от продажби към 31.03.2017г. и изменението спрямо същият период на 2016г. (съгл. т.2 от Приложение № 10) са както следва:

Основни доставчици на "МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ СВЕТА АННА - ВАРНА" АД			
Наименование	относителен дял		
	31.03.2017	31.03.2016г.	Изменение %
<b>Медикаменти и мед. консумативи</b>			
ФЪОНИКС ФАРМА ЕООД	0.0339	0.009668749	351%
СОФАРМА ТРЕЙДИНГ АД	0.0512	0.058263603	88%
СИКО ФАРМА ООД	0.0106	0.008343959	128%
М Т И ООД	0.0293	0.022013269	133%
РЦТХ ВАРНА	0.0154	0.016279251	95%
ПЕРФЕКТ МЕДИКА ООД	0.0118	0.012020108	98%
ДЖИ ЕС ЕВРО БЪЛГАРИЯ ЕООД	0.0097	0.004860942	200%
ИСТЛИНК БЪЛГАРИЯ ООД	0.0218	0.039630336	55%
ФРЕЗЕНИУС МЕДИКЪЛ КЕЪР БЪЛГАРИЯ ЕООД	0.0185	0.019252622	96%
МЕДЕКС ООД	0.0911	0.101550845	90%
ХИМИМПОРТ ФАРМА АД	0.0069	0.005227721	132%
ПРО ФАРМАЦИЯ ЕООД	0.0071	0.006527489	108%
Р С Р ЕООД	0.0123	0.010430475	118%
ФАРКОЛ АД КЛОН БУРГАС	0.0127	0.008093985	157%
Б.БРАУН МЕДИКАЛ ЕООД	0.0474	0.016762605	283%
ТИТАНИКА 2008 ЕООД	0.0578	0.058679462	98%
ХЕЛМЕД БЪЛГАРИЯ ЕООД	0.0122	0.012131567	101%
ОРТОСИНТЕЗ 1 ЕООД	0.0101	0.005019215	200%
ТОТАЛ МЕД ООД	0.0104	0.007854009	132%
АЙФ ФАРМА ЕООД	0.0594	0.063305066	94%
ТОП ДИАГНОСТИКА ООД	0.0045	0.004637511	97%
ВЕС КОРЕКТ ЕООД	0.0345	0.033830235	102%
ВИ ЕНД ДИ СЪРВИСИС ООД	0.0318	0.0329187	97%
ГЛОБАЛ МЕДИКАЛ ООД	0.0215	0.01414861	152%
КАРДИО МЕДИКАЛ ЕООД	0.0675	0.030895094	219%
УНИФАРМ АД	0.0087	0.008736535	100%
<b>Материали</b>			
ЗАЛИВА 47 СП АД	0.0588	0.062978686	93%
В И К ВАРНА ООД	0.0426	0.043420114	98%
ЕНЕРГО-ПРО ПРОДАЖБИ АД	0.0552	0.046351387	119%
ОВЕРГАЗ МРЕЖИ АД	0.0549	0.076907645	71%
<b>Външни услуги</b>			
СБАЛ ПО КАРДИОЛОГИЯ ВАРНА ЕАД	0.0305	0.029289426	104%
ЧАС СЕКЮРИТИ ЕООД	0.0053	0.006806911	78%



МБАЛ „Света Анна Варна“ АД

ГАМА КОНСУЛТ КАЛИНКИН, ПРОКОПОВ И СИЕ СД	0.0043	0.004597547	94%
РУМЕНЕКС ИН ООД	0.0079	0.005555135	142%
БОКАТ БОНЕВИ ЕООД	0.0000	0.030145879	0%
ДЖИ КЕЙ ИНЖЕНЕРИНГ ГРУП ООД	0.0021	0.021415945	10%
КЛЕА ЕООД	0.0109	0.027155411	40%
МЕДИКОСЕРВИЗ ООД	0.0108	0.009684855	111%
ИНФОМЕД ЕООД	0.0184	0.024609097	75%
<b>Общо</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Видно от таблицата основните доставчици на МБАЛ “Света Анна Варна” АД, чийто относителен дял надхвърля 10% от разходите за суровини и материали (съгл. т.2 от Приложение № 10) както следва:

Основни доставчици на "МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ СВЕТА АННА - ВАРНА" АД с относителен дял над 10% от разходите за суровини/ материали / външни услуги				
Наименование	относителен дял %	ЕИК	седалище и адрес на управление	връзка / взаимоотношения с дружеството
<b>Медикаменти</b>				
ПЕРФЕКТ МЕДИКА ООД	0.01328	833101609	Стара Загора, Новозагорско шосе 1	Договор
ХЕЛМЕД БЪЛГАРИЯ ЕООД	0.01381	130477290	София, ул. Цар Симеон, бл. 20, ет.1	Договор
Р С Р ЕООД	0.01392	121706547	София, ул. Виктор Григорович 3, вх.1, ет.1	Договор
ФАРКОЛ АД КЛОН БУРГАС	0.01438	102227154	Бургас, ул. Сан Стефано 28	Договор
РЦТХ ВАРНА	0.01739	103083792	Варна, бул. Цар Освободител 100	Договор
ФРЕЗЕНИУС МЕДИКЪЛ КЕЪР БЪЛГАРИЯ ЕООД	0.02083	107516166	Габрово, ул. Л.Каравелов 26	Договор
ГЛОБАЛ МЕДИКАЛ ООД	0.0243	202255806	София, ул. Йордан Стубел 20, ет.2	Договор
ИСТЛИНК БЪЛГАРИЯ ООД	0.02457	115573932	Варна, ул. Възраждане 12А	Договор
М Т И ООД	0.03308	831641528	София, ж.к. Младост 1, бл. 28Б	Договор
ВИ ЕНД ДИ СЪРВИСИС ООД	0.03594	175384288	София, ул. Г.С.Раковски 130	Договор
ФЪОНИКС ФАРМА ЕООД	0.03828	203283623	Велико Търново, кв. Дълга Лъка	Договор
ВЕС КОРЕКТ ЕООД	0.03898	201387303	София, Стрелбище, ул. Хайдушка гора, бл. 35А	Договор
Б.БРАУН МЕДИКАЛ ЕООД	0.05355	175016820	София, бул. Хр. Колумб 64, сгр. А2	Договор
СОФАРМА ТРЕЙДИНГ АД	0.05774	103267194	София, ул. Л. Станчев 5, Софарма Бизнес Тауърс, сграда А, ет. 12	Договор
ТИТАНИКА 2008 ЕООД	0.06521	200000276	Пловдив, ул. Кирил Христов 8	Договор

АЙФ ФАРМА ЕООД	0.06706	201679079	София, ул. Акад. Борис Стефанов 1, вх.В	Договор
КАРДИО МЕДИКАЛ ЕООД	0.07622	201980901	София, бул. Цар Борис III23	Договор
МЕДЕКС ООД	0.10282	131268894	София, ТЦ Боила, ул. Самоковско шосе 2	Договор
<b>Материали</b>				
ЗАЛИВА 47 СП АД	0.06641	103765686	Варна, жк. Младост, бл.139, вх.4	Договор
В И К ВАРНА ООД	0.04804	103002253	Варна, ул. Прилеп 33	
ОВЕРГАЗ МРЕЖИ АД	0.06198	130533432	София, ул. "Филип Кутев" 5	Договор
ЕНЕРГО-ПРО ПРОДАЖБИ АД	0.06234	103533691	Варна, Варна Тауърс Г, бул. Вл. Варненчик 258	
<b>Външни услуги</b>				
ИНФОМЕД ЕООД	0.02073	121155656	София, бул. Витоша 81-83	Договор
СБАЛ ПО КАРДИОЛОГИЯ ВАРНА ЕАД	0.02914	175463110	Варна, жк. Чайка, ул. Никола Вапцаров 1	Договор

**Икономическите показатели на база анализа на финансовите резултати и резултатите от медицинската дейност към 31.03.2017г.**

	31.03.2017 г.	2016 г.
- Стойност на един преминал болен	1 222.44 лв.	1 176.03 лв.
- Стойност на един леглоден	257.21 лв.	242.75 лв.
- Стойност на един лекарствен	35.36 лв.	64.76 лв.
- Стойност на един храноден	4.37 лв.	4.17 лв.
- Средна брутна работна заплата	1 048.76 лв.	1017.78 лв.

**➤ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО**

При осъществяване на дейността си МБАЛ“Света Анна Варна” АД е изложено на определени рискове, които оказват въздействие върху неговите резултати.

♦ Систематични рискове:

✓ **Политически риск:**

Политическият риск отразява влиянието на политическите процеси в страната, които от своя страна влияят върху възвръщаемостта на инвестициите. Определящ фактор за дейността на даден отрасъл и респективно дейността на фирмата е формулираната от правителството дългосрочна икономическа програма, както и волята да се осъществяват набелязаните приоритетни стъпки. Степента на политическия риск се асоциира с вероятността за промени в неблагоприятна посока на водената от правителството икономическа политика или в по-неблагоприятния случай - смяна на правителството и като следствие от това с опасността от негативни промени в инвестиционния климат.

В условията на международна нестабилност, породена и от надигащ се тероризъм политическият риск зависи от мерките, които правителството предприема за противодействие и за ограничаване

на негативните ефекти от кризата. Икономическата и фискална политика на правителството е насочена към:

- постигане на трайна макроикономическа устойчивост;
- стимулиране конкурентоспособността на икономиката;
- подобряване качеството на социалните системи и стандарта на живот.

Основните политически рискове за България засягат:

- Стабилността на българското правителство - от това до голяма степен зависи изпълнението на заложените големи енергийни и инфраструктурни проекти, тъй като те са пряко зависими от подкрепата на правителствения орган. Политическата несигурност кара правителството да се концентрира върху популистки мерки с цел да се хареса на избирателите за сметка на разходи, които да доведат до растеж в по-дългосрочен план. Бюджет, който да се хареса на всички – и на протестиращите за повече социални помощи, и на протестиращите за по-малко корумпирана държава, и на бизнеса. На пръв поглед с финансовата рамка на държавата за следващите години правителството се е опитало да постигне точно това: да увеличи социалните плащания, като едновременно с това маркира намерения за реформи в администрацията, образованието и здравеопазването.
  - *Бавното възстановяване от икономическата криза.* В тази насока следва да се обърне внимание на: действителния растеж – дали ще отговори на правителствените прогнози; очакваното покачване на износа; възможността на правителството да взема изгодни заеми на международните пазари; полаганите усилия за умерено възстановяване на вътрешното потребление;
  - *Извършените реформи и оптимизирането на процеса по усвояване на средства от ЕС.* Наблюдение на: реформите в неефективните пенсионно-осигурителни системи, здравната система и образованието; административната координация при финансирането на проекти от ЕС, подобряване процеса на отпускане, координиране и управление на средствата по европейски програми;
  - *Борбата срещу корупционните практики и организираната и битова престъпност* - резултатите рефлектират върху доверието на Европа и чуждестранните инвеститори;
  - Оценката на международните рейтингови агенции за стабилността на публичните финанси на страната.
  - Правителствата се ангажират с деклариране, че ще продължават да провеждат консервативна и дисциплинирана фискална политика, поддържаща референтни нива на бюджетен дефицит и стабилност в трансфера на публични финанси.
- \* *На база посоченото и познаването на политическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме политическия риск като: **среден риск.***

✓ **Макроикономически рискове:**

Икономиката на България като малка държава е силно зависима от европейската и световната икономика. Подобриенето на водещите индикатори за еврозоната формират очаквания за нейното бавно и постепенно възстановяване. В краткосрочен план вътрешното търсене се очаква да бъде благоприятно повлияно от забавянето на инфлационните процеси.

Конюктурноводещите индикатори показаха известно подобрене през последните месеци, но основните пазарни движещи сили се очаква да останат силно променливи. Темповете на възстановяване на световната икономика се очаква да останат умерени. В същото време, с нарастване на структурните предизвикателства, икономическата активност в развиващите се страни показва известна загуба на инерция.

Пазарните обеми, както и маржове се очаква да продължат да бъдат под натиск, независимо от очакваното възстановяване на икономиката.

Очакванията за бизнес климата са предпазливо оптимистични.

Най-голяма все още част от икономическия растеж се дължи на ударното усвояване на европейски средства.

Според министерство на финансите, рамката на бюджета за 2017г. "е изготвена на база консервативна прогноза за основните макроикономически показатели".

➤ **Валутен риск:**

Валутният риск обобщава възможните негативни импликации върху възвращаемостта на инвестициите в страната, вследствие на промени във валутния курс. Като гарант за макроикономическата стабилност, България ще запази паричния съвет при съществуващото равнище на фиксиран валутен курс от 1.95583 лева за 1 евро до присъединяването на страната към еврозоната.

Поскъпването на долара влияе пряко върху стойността на номиналния внос и износ, като от гледна точка на българската икономика оскъпява вноса в долари. Положителните ефекти за икономиката на България от обезценяването на еврото спрямо долара са по-значими от негативните. В търговията си с трети страни България се разплаща най-често в долари, делът на които е значително по-висок от средния за еврозоната, а делът на доларовите разплащания при вноса е по-голям от този при износа. Поскъпването на долара спрямо еврото ще доведе до влошаване на условията на търговия за България с държави извън ЕС при запазване на цените на суровините на същото ниво. Негативният ефект от поскъпването на долара върху условията на търговия обаче се компенсира частично от реакцията на доларовите цени на суровините спрямо динамиката на курса на долара, която е низходяща. България е нетен вносител на първични стоки, каквито са металите и храните, и че делът на разплащанията в долари във вноса е по-висок от този в износа, БНБ очаква поскъпването на долара спрямо еврото да влоши за България условията на търговия за тази група стоки.

От друга страна, в зависимост от степента, в която по веригата на предлагането по-високите вносни цени се пренасят в страната, може да се очаква повишаване на крайните цени и/или понижаване на печалбите на фирмите..

\* На база посоченото и познаването на икономическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме валутния риск като: **без риск**.

➤ **Инфлационен риск:**

Инфлацията в страната е важен фактор, касаещ реалната възвращаемост на инвестициите в България. Основните рискове, свързани с инфлацията се отнасят до развитието на международните цени и до темпа на икономически растеж в страната. Средногодишната инфлация остана ниска под влияние на благоприятната конюнктура на международните пазари на суровини. Цената на петрола пада поради факта, че държавите в ОПЕК и извън картела се задължават да спазват споразумението за понижение на добива, което влиза в сила от 1 януари 2017 г. Свиването на продукцията в рамките на общо 1,8 млн. барела дневно ще бъде осъществено на няколко етапа. Това косвено се отразява и върху цените на горивата, а оттам върху разполагаемия доход на хората, които могат да купуват стоки и услуги с по-висока добавена стойност. Това положение може да е

временно предвид несигурната политическа обстановка в Близкия изток, която би довела до повишаване цената на петрола.

Слаб оптимизъм дава Българската енергийна борса, която реално заработи от началото на годината. Възможността за сключване на двустранни договори на борсата ще увеличи търгуваните количества, а се очаква това да се отрази и на цената - в посока надолу. Но съществува опасност от структурни изкривявания на енергийния пазар.

В същото време ниският икономически растеж на българската икономика запазва базисната инфлация на ниско равнище към днешна дата, тъй като домакинствата се адаптираха към несигурната икономическа среда и продължават да спестяват, свивайки вътрешното потребление.

Годишна инфлация, измерена чрез Индекс на потребителските цени, по години										
2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.
6.50%	12.50%	7.80%	0.60%	4.50%	2.80%	4.20%	-1.60%	-0.90%	-0.40%	-0.80%

Източник: НСИ

Силно негативен момент както за икономиката, така и за бюджета е, че страната още не е излязла от дефлационните процеси. Според МФ вече има сигнали за оттласкване, най-вече заради повишените цени на електроенергията. Повишаването на инфлационните очаквания предполага засилване на инвестициите в икономиката и нарастване на търсенето на работна ръка, което вече се забелязва.

\* На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инфлационния риск като: **нисък риск**.

➤ **Риск от лицензионни режими:**

Отговорните власти провеждат политика по намаляване броя на отежняващите лицензии и разрешителни, и опростяване на тези, които останат в сила. Това ще окаже благоприятно влияние върху ограничаването на бюрокрацията и корупционните практики. Създадена е и информационна система - административен регистър на регулаторните режими (лицензионни, разрешителни, регистрационни, съгласувателни).

\* На база посоченото по-горе и познаването на регулаторната среда, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме риска от лицензионни режими като: **без риск**.

➤ **Други рискове, свързани с влиянието на основните макроикономически фактори:**

Рискът, асоцииран със степента на стабилност и перспективите за растеж на националната икономика, влияе съществено при формиране на нагласите и поведението на инвеститорите.

Прогнозите на експертите за 2017г. са икономиката ще продължи да расте макар и леко да забавя темпото, постигнато през последните две години. И ако през изминалата 2016 г. напредъкът се е движел основно от износ и потребление, очакванията за 2017 г. са водещо да е вътрешното търсене. Аргументът - подобрени условия на пазара на труда. В допълнение лихвите по кредити и депозити ще останат ниски, като очакванията са заемите за фирмите и домакинствата да нараснат с по-високи темпове през новата година, което също ще повлияе на потреблението. То от своя страна ще доведе до умерена, но положителна инфлация през новата 2017 г. Очакванията са тя да бъде допълнително подкрепена и от по-високите цени на петрола след срещата на ОПЕК в края на ноември миналата година. Прогнозите са за забавяне на ръста на износа, което може да има относително негативно влияние върху някои от експортните сектори в икономиката.

Ако има двигател на икономиката, който през последната година не се активира, това са инвестициите. Очакванията обаче са през 2017 г. да има леко ускорение - заради еврофондовете и ниската цена на кредита. Според някои анализатори политическата несигурност може да отложи този процес за по-късен момент от годината. Други са по-оптимистично настроени – виждат политическите промени като шанс да се поведе дискусия за устойчиво развитие на страната - например как ръстът на икономиката да е по-бърз, по-балансиран и да се усеща от повече хора.

В същото време външните рискове за икономиката остават същите като през 2016 г. - свързани с пониския икономически растеж в Китай, забавяне на еврозоната и продължаващо влошаване на икономиката на Турция.

- Очакванията на повечето икономисти и организации са през 2017 г. БВП на България да расте с между 2.7% и 2.9%. Има и по-оптимистични прогнози, тъй като според анализатори икономическият цикъл на България все още е във фаза на растеж, а пикът ѝ ще е към края на 2017 г. - началото на 2018 г.

\* *На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме другите рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори като: **нисък риск***

♦ Несистематични (микроикономически) рискове:

Традиционно несистематичните рискове се разглеждат на две нива – отраслов риск, касаещ несигурностите в развитието на отрасъла ни и общ фирмен риск, произтичащ от спецификите на дружеството ни.

✓ **Отраслов (секторен) риск:**

Рискът се свързва преди всичко с отражението върху възможността за реализиране на доходи в рамките на отрасъла и по-конкретно на технологичните промени или измененията в специфичната нормативна база.

\* *На база посоченото по-горе и спецификата на отрасъла ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме отрасловия риск като: **нисък риск***

✓ **Технологичен риск:**

Технологичният риск е произведен от необходимите нови технологии за обслужване дейността на дружеството и от скоростта, с която се развиват те. Налице е обратна зависимост на този риск спрямо технологичното фирмено обезпечение.

\* *На база използваните от дружеството ни технологии и познаването на технологичните тенденции на развитие на бранша, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме технологичния риск като: **среден риск***

✓ **Фирмен риск:**

Свързан е с характера на основната дейност на дружеството, с технологията и организацията на цялостната му активност, както и с обезпечеността на дружеството с финансови ресурси. Подкатегории на фирмения риск са: бизнес риск и финансов риск. Основният фирмен риск е свързан със способността на дружеството да генерира приходи, а оттам и положителен финансов резултат.

Управлението на фирмения риск за дружеството ни засяга анализа на услугите, които се предлагат от МБАЛ „Света Анна Варна“ АД, обезпечеността с човешки ресурси, управленските решения на

оперативно и стратегическо ниво, контрола върху прилагането на приетите планове и стратегии за развитие.

\* На база посоченото по-горе и спецификата на дейността ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме фирмения риск като: **среден риск**

✓ **Финансов риск:**

Финансовият риск на дружеството е свързан с възможността от влошаване на събираемостта на вземанията и изплащането на задълженията към банките и др. институции, което би могло да доведе до затруднено финансово състояние.

Като основен проблем в макроикономически аспект са високите стойности на междуфирмена задължнялост. Положително влияние върху задължнялостта може да се очаква от получаването на средства от ЕС и евентуалното ускоряване на икономическия ръст у нас благодарение на постепенното икономическо подобрене в страните на ЕС. Но основно решение на проблема засега е ускореното усвояване на еврофондове и по-достъпното, нисколихвено, банково финансиране за бизнеса, както и директивното налагане на срокове за разплащане.

Управлението на финансовия риск за дружеството ни е фокусирано върху оптимизиране на оперативните разходи /повишаване събираемостта на вземанията/ определяне на адекватни и конкурентоспособни цени на продуктите и услугите, адекватна оценка на формите на поддържане на свободни ликвидни средства.

\* На база посоченото по-горе и анализа на финансовото ни състояние, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме финансовия риск като: **среден риск**.

✓ **Ликвиден риск:**

Неспособността на дружеството да покрива насрещните си задължения съгласно техния падеж е израз на ликвиден риск. Ликвидността зависи главно от наличието в дружеството на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и от клиентите на дружеството.

Управлението на ликвидния риск за дружеството ни изисква консервативна политика по ликвидността чрез постоянно поддържане на оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност за финансиране на фирмената дейност, осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси, ежедневен мониторинг на наличните парични средства, предстоящи плащания и падежи.

\* На база посоченото по-горе и анализа на задълженията на дружеството ни, както и съотношението между собствения ни и привлечен капитал, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ликвидния риск като: **нисък риск**

✓ **Ценови риск:**

Ценовият риск се определя в две направления: по отношение на пазарната конюнктура и по отношение на вътрешнофирмените разходи. Продажната цена трябва да бъде съобразена и с двата фактора, като се цели тя да покрива разходите на предприятието и да носи определена норма на печалба. Цената, съответно не следва да се отдалечава значително от дефинираната на пазара, тъй като това ще рефлектира върху търсенето на фирмените услуги.

Управлението на ценовия риск за дружеството ни изисква периодичен анализ и предоговаряне на договорните параметри с клиенти и доставчици съобразно пазарните промени.

- \* На база посоченото по-горе, пазарната конюнктура, както и себестойността на произведената от нас продукция / предлагани услуги, както и нивото на вътрешнофирмени разходи и нивото на печалбата ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ценовия риск като: **среден риск**.

✓ **Риск, свързан с паричния поток:**

Рискът, свързан с паричния поток разглежда проблемите с наличните парични средства в дружеството. Тук от съществено значение е договорната политика, която следва да защитава фирмените финанси, като гарантира регулярни входящи потоци от страна на клиенти, както и навременни плащания на задълженията.

Управлението на риска, свързан с паричните потоци за дружеството ни изисква поддържане на положителна стойност на ликвидността, т.е. готовност за посрещане на текущите задължения.

- \* На база посоченото по-горе и анализа на входящите и изходящите ни парични потоци, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с паричния поток като: **среден риск**.

✓ **Кредитен риск:**

Ако дружеството използва заемни средства, то тогава е изложено на кредитен риск. Той се изразява във възможността дружеството да се финансира със заемни средства в кратки срокове и на приемливи цени. Възниква, когато съществува вероятност кредитополучателят да не изпълнява съзнателно или да е в невъзможност да изпълни поетия от него ангажимент по сключения договор за заем или когато клиентите на дружеството не са в състояние да изплатят изцяло или в обичайно предвидимите срокове дължимите от тях суми.

Управлението на кредитния риск за дружеството ни изисква предоставяне на отсрочени плащания (продажби с голям кредитен период) на клиенти с дългогодишна история и партньорски взаимоотношения, добро финансово състояние и липса на нарушения при спазване на кредитния период. Кредитната ни политика има отношение към събираемостта на вземанията, които следва да се контролират текущо чрез ежедневен преглед на откритите позиции по клиенти и извършените плащания.

- \* На база посоченото по-горе, познаването на кредитната политика на банките, състоянието на банковата система по време на финансова криза, както и кредитната политика на дружеството, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме кредитния риск като: **без риск**.

✓ **Инвестиционен риск:**

Инвестиционният риск се изразява в това дали реалната доходност от направена инвестиция се различава от предварително планираната такава. Налага се преразглеждане на планираните инвестиции и специално внимание върху тези с критична значимост за успеха на дружеството и върху тези с бърза възвръщаемост.

- \* На база посоченото по-горе и реализираните от нас инвестиционни мероприятия, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инвестиционния риск като: **нисък риск**

✓ **Регулативен риск:**



МБАЛ „Света Анна Варна“ АД

Регулативният риск е свързан с вероятността да се понесат загуби в резултат на нарушения или неспазване на законовите и подзаконовите нормативни актове или вътрешнодружествените документи, както и от загуби в резултат на интервенция на данъчните власти. Този риск се отнася и за промени в нормативната база, свързани с опазването на околната среда, както и с вероятността дружеството да не бъде в състояние да изпълнява предписанията и изискванията на екологичното законодателство и компетентните органи, за което да му бъдат налагани съответните наказания.

\* На база посоченото по-горе, прилаганата от дружеството ни екологична политика и познаването на нормативната база, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме регулативния риск като: **нисък риск**

✓ Риск, свързан с корпоративната сигурност:

Този риск е актуален и засяга редица аспекти от фирмената сигурност като ефективно противодействие на нелоялната конкуренция; надеждна защита на търговската тайна; прилагане на практически мерки за редуциране и неутрализиране на корпоративни заплахи; мотивиране, обучаване и възпитаване на служителите за избягване пропуски в системата за фирмена сигурност.

\* На база посоченото по-горе и познаване нивото на фирмена сигурност, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с корпоративната сигурност като: **нисък риск**

### III. АНАЛИЗ на ФИНАНСОВИ и НЕФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ (съгл. чл. 39, т. 2 от ЗС)

✓ Финансови показатели

Постигнатите от дружеството **финансови показатели** към 31.03.2017 г. спрямо същият период на 2016 г. са както следва:

(хил.лв.)

N:	Показатели:	2017	2016	2017/2016	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат	-362	-56	-306	-546,4%
2	Нетни приходи от продажби	5916	5739	177	3,1%
3	Общо приходи от оперативна дейност	6502	6353	149	2,3%
4	Общо приходи	6513	6352	151	2,4%
5	Общо разходи за оперативна дейност	6872	6417	455	7,1%
6	Общо разходи	6875	6418	457	7,1%
7	Собствен капитал	4838	5200	362	-7,0%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	4931	4931	0	0%
9	Обща сума на активите	11039	11438	-399	-3,5%
10	Краткотрайни активи	4228	4569	-341	-7,5%
11	Краткосрочни задължения	3744	3744	0	0%
12	Краткосрочни вземания	2020	2201	-181	-8,2%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	0	0	0	0
14	Парични средства	1919	2027	-108	-5,3%
15	Материални запаси	289	341	-52	-15,2%
16	Дългосрочни задължения	0	0	0	0,0%
<b>Рентабилност:</b>					

17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	-0,0612	-0,0098	-0,0514	-527,1%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	-0,0748	-0,0108	-0,0641	-594,8%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	-0,0734	-0,0114	-0,0621	-546,4%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	-0,0328	-0,0049	-0,0279	-569,8%
<b>Ефективност:</b>					
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	0,9473	0,9913	-0,0439	-4,4%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0,9462	0,9900	-0,0439	-4,4%
<b>Ликвидност:</b>					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	1,1293	1,2204	-0,0911	-7,5%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	1,0521	1,1293	-0,0772	-6,8%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	0,5126	0,5414	-0,0288	-5,3%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	0,5126	0,5414	-0,0288	-5,3%
<b>Финансова автономност:</b>					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	0,9811	1,0546	-0,0734	-7,0%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	2,2387	2,3196	-0,0809	-3,5%

Стойността на дружеството към 31.03.2017 2016 г. спрямо същият период на 2016 г. е както следва

	(лева)	
	31.03.2017	31.03.2016
Стойност на 100% от собствения капитал	4 838 000	5 200 000
Брой акции	688700	688700
Стойност на 1 акция	7.02	7.55

**Справка по финансовите показатели включени в договора за управление между председателя на съвета на директорите и изпълнителния директор:**

1. Наличие на просрочени задължения към доставчици към 31.03.2017 год. 733 хил.лв./към 31.03.2016 год. 860 хил.лв.
2. Отношение на приходите към разходите за дейността/коефициент на ефективност на разходите/ 31.03.2017 год.- 0.95. /31.03.2016 год.- 0.99 /
3. Използваемост на легловия фонд в % 31.03.2017 год. – 71.77% / 31.03.2016 год. – 71.75%/
4. Размер на разходите на лекарства и медицински консумативи съотнесени в % към общите разходи за дейността – 31.03.2017 год.- 27.84%, /31.03.2016 год. – 27.76%/
5. Отношение на паричните средства към краткосрочните задължения / коефициент на абсолютна ликвидност / -31.03.2017 год. - 0.51 /31.03.2016год. – 0.54 /
6. Данни за леталитета в лечебното заведение – 31.03.2017 год. – 2.19, /31.03.2016 год.- 2.01 /
7. Данни за средния престой - 31.03.2017год. – 4.75 /31.03.2016 год. – 4.64/

✓ Нефинансови показатели,

➤ **Организационна структура**

- **I.Органи на управление**
- Общо събрание на акционерите
- - Съвет на директорите
- **II- ИЗПЪЛНИТЕЛН ДИРЕКТОР**
- **1. ДИАГНОСТИЧНО КОНСУЛТАТИВЕН БЛОК**
- - МДЛ „Клинична лаборатория“
- - МДЛ „Клинична микробиология“
- - Ендоскопски център
- - Регистратура
- - ПКК за платов прием и ТЕЛК
- **2. СТАЦИОНАРЕН БЛОК**
- - Клиника „Ортопедия и травматология“
- - Клиника „СХ“
- - Клиника „Урология“
- - Клиника „Гинекология“
- - Клиника „Неврохирургия“
- - Клиника „Коремна хирургия“-I хо, II хо, Оперативен блок
- - Клиника „Коремна хирургия – I ХО
- - Клиника „Коремна хирургия“- II ХО
- - Клиника „Коремна хирургия“- операционен блок
- - Клиника „Педиатрия“
- - Клиника „Вътрешни болести“
- - Отделение „Детска хирургия“
- - Отделени „Неврология“
- - Отделение „Гръдна хирургия“
- - ОАИЛ
- -Родилно отделение
- - Отделение „Неонатология“
- - Отделение „УНГ“
- - Отделени е „Спешна медицина“
- **3. КЛИНИКИ И/ИЛИ ОТДЕЛЕНИЯ БЕЗ ЛЕГЛА**
- - Отделение „Образна диагностика“
- - Отделение „Обща клинична патология“
- - Отделение „Съдебна медицина“
- - Отделение „Диализно лечение“
- **4. ГЛАВНА МЕДИЦИНСКА СЕСТРА**
- **5. ГЛАВЕН СЧЕТОВОДИТЕЛ**
- **6. ЮРИСТКОНСУЛТИ**
- **7. АСБ**
- - Отдел „ФС“
- - Отдел „Човешки ресурси“
- - Отдел „ТРЗ“
- - Отдел „КОМДКП и Мед. статистика“
- - Отдел „Контрол на достъп“
- - Кислородна станция
- - Санитарен автотранспорт

- - Парова централа
- - АТЦ
- - ЦПБ
- - Звено ЦССМ
- - Аварийно звено
- **8.ТЕХНИЧЕСКИ СЕКРЕТАР**

**Численост и структура на персонала:**

*(брой)*

Категория	31.03.2017	31.03.2016
<b>Общо, в т.ч.</b>	<b>1036</b>	<b>1003</b>
Ръководители	52	50
Специалисти	582	559
Техници и приложни специалисти	28	29
Помощен административен персонал	63	61
Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната	233	227
Квалифицирани работници в селското, горското, ловното и рибното стопанство	0	0
Квалифицирани работници и сродни на тях занаятчии	13	13
Машинни оператори и монтажници	39	38
Професии, неизискващи специална квалификация	26	26

**НАТУРАЛНИ, КОЛИЧЕСТВЕНИ И КАЧЕСТВЕНИ ПОКАЗАТЕЛИ**

	<u>31.03.2017г.</u>	<u>31.03.2016 г.</u>
1. Средно списъчен състав:	1015	1003
2. Брой легла	416	428
3. Брой преминали болни	5 624	5 523
4. Брой проведени леглодни	26 729	27 942
5. Оборот на легло	13.52	14.07
6. Среден престой на болните в дни	4.75	4.64
7. Използваемост на леглата в дни	64.25	65.29
8. Оперативна активност %	69.70%	69.29%
10. Леталитет %	2.19%	2.01%

➤ **Политика по опазване на околната среда**

МБАЛ „Света Анна Варна“ АД полага усилия за постигане на непрекъснато подобрене на екологичните показатели и резултатността си спрямо околната среда при осъществяване на дейността си, в производството и предлагането на стоки/ продукти / услуги

Основните принципи и приоритети на политиката по опазване на околната среда са:

- оценка влиянието върху околната среда на осъществяваните от дружеството дейности,;
- съответствие с нормативните изисквания по опазване на околната среда, имащи отношение към дейностите и процесите на дружеството и техните аспекти;
- спазване на всички нормативни актове и вътрешни разпоредби за опазване на околната среда;
- следене на ключовите характеристики на процесите и дейностите, имащи значимо въздействие върху околната среда и вземане на предпазни мерки срещу потенциално замърсяване на околната среда;
- икономия на енергия, материали и хартия във всички дейности;
- ефективно управление на генерираните отпадъци, намаляването и рециклирането им;
- ангажираността и съпричастността на работещите в дружеството по отношение на политика за опазване на околната среда;
- обучение и засилване на персоналната отговорност на работещите към опазване на околната среда;

Всички данни и стойности, използвани при изчисление на финансовите и нефинансовите показатели са представени в финансов отчет на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД и всички от съществено значение разяснения по отношение на сумите на разходите са оповестени в приложението към финансов отчет.

**IV. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ (съгл. чл. 39, т.5 от ЗС)**

През първо тримесечие на 2017 г. МБАЛ „Света Анна Варна“ АД не е развивало действия, свързани с научноизследователската и развойна дейност.

**V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)**

След съставянето на междинният финансов отчет към 31.03. 2017г. в МБАЛ„Света Анна Варна“ АД не са настъпили важни събития:

**VI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, изисквана по реда на чл. 187д от ТЗ (съгл. чл.39, т.6 от ЗС)**

- *Информация за придобитите и прехвърлени през годината собствени акции – няма такава:*
- *Информация за притежаваните собствени акции:*

Брой	Номинална стойност	Част от капитала
688700	10	

## **VII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СКЛЮЧЕНИ СЪЩЕСТВЕНИ СДЕЛКИ (съгл. т. 3 от Приложение № 10)**

През отчетният период на 2017г. в МБАЛ „Света Анна Варна“ АД са сключили следните съществени сделки:

1. Договор с Министерство на Здравеопазването за извършване на медицинска дейност- оказване на спешна медицинска помощ за пациенти със спешни състояния, които не са хоспитализирани в същото лечебно заведение, за медицински дейности за ветерените от войната, за медицинска експертиза, осъществена от ТЕЛК.
2. Договори за доставка на медицински консумативи и изделия
3. Договори за доставка на медицинска апаратура

## **VIII. СДЕЛКИ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ МБАЛ „Света Анна Варна“ АД и СВЪРЗАНИ ЛИЦА, СДЕЛКИ ИЗВЪН ОБИЧАЙНАТА МУ ДЕЙНОСТ И СДЕЛКИ, КОИТО СЪЩЕСТВЕНО СЕ ОТКЛОНЯВАТ ОТ ПАЗАРНИТЕ УСЛОВИЯ (съгл. т. 4 от Приложение № 10 и чл. 247, ал. 2, т. 5 от ТЗ)**

- **Информация за сключените сделки със свързани лица:**

През отчетният период на 2017г. МБАЛ „Света Анна Варна“ АД е няма сключени сделки със свързани лица:

- **Информация за сключените сделки извън обичайната дейност:**

През отчетният период на 2017г. МБАЛ „Света Анна Варна“ АД не е сключило сделки извън обичайната му дейност :

- **Информация за сключените сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия**

През отчетният период на 2017г. МБАЛ „Света Анна Варна“ АД не е сключила сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия

## **IX. СЪБИТИЯ И ПОКАЗАТЕЛИ С НЕОБИЧАЕН ХАРАКТЕР (съгл. т. 5 от Приложение № 10)**

През отчетният период на 2017г. в МБАЛ „Света Анна Варна“ АД не са се случили следните събития и показатели с необичаен характер:

- **Информация за събития с необичаен характер - няма:**
- **Информация за показатели с необичаен характер - няма:**

## **X. СДЕЛКИ, ВОДЕНИ ИЗВЪНБАЛАНСОВО (съгл. т. 6 от Приложение № 10)**

През отчетният период на 2017г. МБАЛ „Света Анна Варна“ АД не е сключила сделки, водени извънбалансово:

## **XI. ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД, ОСНОВНИ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАТА И ЧУЖБИНА, ИНВЕСТИЦИИ В ДЯЛОВИ ЦЕННИ КНИЖА ИЗВЪН НЕГОВАТА ГРУПА**

**ПРЕДПРИЯТИЯ И ИЗТОЧНИЦИТЕ / НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ (съгл. т. 7 от Приложение № 10)**

- *Информация за дялови участия - няма:*
- *Информация за основните инвестиции в страната и чужбина - няма:*
- *Информация за инвестиции в дялови ценни книжа извън групата предприятия на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД - няма:*

**XII. СКЛЮЧЕНИ ОТ МБАЛ „СВЕТА АННА ВАРНА“ АД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ В КАЧЕСТВОТО НА ЗАЕМОПОЛУЧАТЕЛИ (съгл. т. 8 от Приложение № 10)**

- *Информация за сключени от МБАЛ „Света Анна Варна“ АД договори за заем - няма:*
- *Информация за сключени от дъщерно дружество на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД договори за заем - няма:*
- *Информация за сключени от дружество майка на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД договори за заем - няма:*

**XIII. СКЛЮЧЕНИ ОТ МБАЛ „СВЕТА АННА ВАРНА“ АД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ В КАЧЕСТВОТО НА ЗАЕМОДАТЕЛИ (съгл. т. 9 от Приложение № 10)**

- *Информация за сключени от МБАЛ „Света Анна Варна“ АД договори за заем - няма:*
- *Информация за сключени от дъщерно дружество на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД договори за заем - няма:*
- *Информация за сключени от дружество майка на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД договори за заем - няма:*
- *Информация за предоставени гаранции, включително на свързани лица - няма:*

**XIV. ИЗПОЛЗВАНЕ НА СРЕДСТВАТА ОТ ИЗВЪРШЕНА НОВА ЕМИСИЯ ЦЕННИ КНИЖА ПРЕЗ ОТЧЕТНАТА ГОДИНА (съгл. т. 10 от Приложение № 10)**

През отчетната 2016г. МБАЛ „Света Анна Варна“ АД не е извършил нова емисия от ценни книжа.

**XVI. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ (съгл. чл.39, т.8 от ЗС и т. 12 от Приложение № 10)**

- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД касае способността му да:**
  - изпълнява задълженията си навременно;
  - реализира добра събираемост на вземанията;
  - генерира приходи, а оттам и печалба;
  - финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
  - да инвестира в рентабилни инвестиции.

- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД отчита влиянието на ключови фактори като:**
  - междуфирмените вземания и задължения;
  - събираемост на вземанията;
  - ценова политика;
  - търговска политика;
  - политиката на хеджиране;
  - данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
  - плащане на санкции;
  - технологичната обезпеченост на дружеството;
  - стимулиране и регулиране на производството и потреблението;
  - пазари за реализация на произведената продукция / предлаганите услуги;
  - конкурентоспособността на дружеството;
  - взаимоотношения с финансово-кредитни институции;
  - държавни субсидии за подпомагане на дейността;
  - развитие на международните отношения.
  
- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД включва следните принципи:**
  - стриктно спазване на действащото законодателство;
  - мониторинг на ключови финансови показатели;
  - обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
  - своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
  - ефективно инвестиране на разполагаемите ресурси (собствени и привлечени);
  - управление на капитала и активите на дружествата (включително и привлечените капитали);
  - финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на дружеството.
  
- **Информация за задълженията на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД и възможностите за тяхното обслужване:**

**МБАЛ „Света Анна Варна“ АД има следните задължения в хил. лева:**

<b>Вид</b>	<b>Стойност 31.03.2017г.</b>	<b>Стойност 2016г.</b>
<b>1.Задължения</b>	3 744	3 744
1.1.Задължения към доставчици	2 402	2 256
1.1.1. Храна	49	47
1.1.2. Медикаменти и консумативи	1920	1 880
1.1.3.Други материали и ДМА	169	140
1.1.4.Външни услуги и други	264	189
1.2. Задължения към персонала	805	866
1.3. Задължения към осигурителни предприятия	387	317



1.4. Данъчни задължения	14	174
1.5. Други краткосрочни задължения	136	131

МБАЛ „Света Анна Варна“ АД има следните възможности за тяхното покриване в хил.лв.:

Стойност на вземанията	Стойност на паричните средства	Стойност на задълженията	Възможност да обслужването на задълженията
(1)	(2)	(3)	(4) = (1+2 -3)
2 020	1 919	3744	195

Евентуалните заплахите, пред които МБАЛ „Света Анна Варна“ АД може да се изправи, включително влиянието и неговата експозиция по отношение на ценовия, кредитния и ликвидния риск и риска на паричния поток са посочени в т.ІІ „Характеристика на дейността“, т. „Рискове, пред които дружеството е изправено“ на настоящия доклад за дейността.

**Мерките**, които МБАЛ „Света Анна Варна“ АД е предприел с оглед отстраняването им са следните: Програма за подобряване на финансовото състояние на дружеството за 2017 година която е приета от заседание на Съвета на директорите с протокол № 7 от 21.02.2017 година

#### **XVII. ОЦЕНКА НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННИ НАМЕРЕНИЯ (съгл. т. 13 от Приложение № 10)**

МБАЛ „Света Анна Варна“ АД има следните инвестиционни намерения и възможности за тяхното реализиране:

Инвестиционно намерение	Цел	Стойност	Начин на финансиране	Размер на разполагаемите средства	Възможни промени в структурата на финансиране
Основен ремонт на абонатни станции на Хирургичен и Терапевтичен блок		180 хил.лв.	Финансирани от МЗ	180 хил.лв.	
Закупуване на апаратура за Неонатология и Родилно отделение		80 хил.лв.	Финансирани от МЗ	80 хил.лв	
Закупуване на 6/шест/броя хемодиализни апарати		132 хил.лв.	Финансирани от МЗ	132 хил.лв	

**XVIII. НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ НА УПРАВЛЕНИЕ (съгл. т. 14 от Приложение № 10)**

През отчетният период на 2017г. в основните принципи на управление на МБАЛ „света Анна Варна“ АД не са настъпили промени.

**XIX. ОСНОВНИТЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА ПРИЛАГАНЕТО СИСТЕМА ЗА ВЪТРЕШЕН КОНТРОЛ И СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА (съгл. т. 15 от Приложение № 10)**

Вътрешният контрол и управлението на риска са динамични и итеративни процеси, осъществявани от управителните и надзорните органи, създадени да осигурят разумна степен на сигурност по отношение на постигане на целите на организацията в посока постигане на ефективност и ефикасност на операциите; надеждност на финансовите отчети; спазване и прилагане на съществуващите законови и регулаторни рамки.

На основание чл. 2 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор при спазване на принципите за законосъобразност, добро финансово управление и прозрачност МБАЛ „Света Анна Варна“ АД има разработена и функционираща система за финансово управление и контрол, включваща политики и процедури с цел да се постигне разумна увереност, че целите на дружеството са постигнати чрез:

1. съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори;
2. надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативната информация;
3. икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите;
4. опазване на активите и информацията.

Разработената система на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД гарантира правилното идентифициране на рисковете, свързани с дейността на дружеството и подпомага ефективното им управление, обезпечават адекватното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация.

Основните елементи и характеристики на системата на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД включва следните взаимосвързани елементи:

Елементи	Принципи
Контролна среда	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. личната почтеност и професионална етика на ръководството и персонала на организацията;</li> <li>2. управленската философия и стил на работа;</li> <li>3. организационната структура, осигуряваща разделение на отговорностите, йерархичност и ясни правила, права, задължения и нива на докладване;</li> <li>4. политиките и практиките по управление на човешките ресурси;</li> <li>5. компетентността на персонала.</li> </ol>
Управление на риска	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. идентифициране, оценяване и контролиране на потенциални събития или ситуации, които могат да повлияят негативно върху постигане целите на организацията, и е предназначено да даде разумна увереност, че целите ще бъдат постигнати.</li> <li>2. организиране, документиране и докладване пред компетентните органи предприетите мерки за предотвратяване риска от измами и нередности, засягащи финансовите интереси на Европейските общности.</li> </ol>
Контролни дейности	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. процедури за разрешаване и одобряване;</li> <li>2. разделяне на отговорностите по начин, който не позволява един служител едновременно да има отговорност по одобряване, изпълнение, осчетоводяване и контрол;</li> <li>3. система за двоен подпис, която не разрешава поемането на финансово задължение или извършване на плащане без подписите на ръководителя на организацията и лицето, отговорно за счетоводните записвания;</li> </ol>

	<p>4. правила за достъп до активите и информацията;</p> <p>5. предварителен контрол за законосъобразност, който може да се извършва от назначени за целта финансови контрольори или други лица, определени от ръководителя на организацията;</p> <p>6. процедури за пълно, вярно, точно и своевременно осчетоводяване на всички операции;</p> <p>7. докладване и проверка на дейностите - оценка на ефикасността и ефективността на операциите;</p> <p>8. процедури за наблюдение;</p> <p>9. правила за управление на човешките ресурси;</p> <p>10. правила за документиране на всички операции и действия, свързани с дейността на организацията;</p> <p>11. правила за спазване на лична почтеност и професионална етика.</p>
<b>Информация и комуникация</b>	<p>1. идентифициране, събиране и разпространяване в подходяща форма и срокове на надеждна и достоверна информация, която да позволява на всяко длъжностно лице да поеме определена отговорност;</p> <p>2. ефективна комуникация, която да протича по хоризонтала и вертикала до всички йерархични нива на организацията;</p> <p>3. изграждане на подходяща информационна система за управление на организацията с цел свеждане до знанието на всички служители на ясни и точни указания и разпореждания по отношение на ролята и отговорностите им във връзка с финансовото управление и контрол;</p> <p>4. прилагане на система за документиране и документооборот, съдържаща правила за съставяне, оформяне, движение, използване и архивиране на документите;</p> <p>5. документиране на всички операции, процеси и трансакции с цел осигуряване на адекватна одитна пътека за проследимост и наблюдение;</p> <p>6. изграждане на ефективна и навременна система за отчетност, включваща: нива и срокове за докладване; видове отчети, които се представят на ръководството; форми на докладване при откриване на грешки, нередности, неправилна употреба, измами или злоупотреба.</p>
<b>Мониторинг</b>	<p>1. Текущо наблюдение, самооценка и вътрешен одит</p>

Като част от принципите на мониторинга, вътрешният одит е независима и обективна дейност за предоставяне на увереност и консултиране, предназначена да носи полза и да подобрява дейността на дружеството. Вътрешният одит помага на организацията да постигне целите си чрез прилагането на систематичен и дисциплиниран подход за оценяване и подобряване ефективността на процесите за управление на риска, контрол и управление. На основание чл. 12, ал. 1 и ал. 2, т. 6 от Закона за вътрешния одит в публичния сектор МБАЛ „Света Анна Варна“ АД е в процедура на изграждане на звено за вътрешен одит с основни функции и задачи да:

1. идентифицира и оценява рисковете в дружеството;
2. оценява адекватността и ефективността на системите за финансово управление и контрол по отношение на:
  - a. идентифицирането, оценяването и управлението на риска от ръководството на дружеството;
  - b. съответствието със законодателството, вътрешните актове и договорите;
  - c. надеждността и всеобхватността на финансовата и оперативната информация;
  - d. ефективността, ефикасността и икономичността на дейностите;
  - e. опазването на активите и информацията;
  - f. изпълнението на задачите и постигането на целите;
3. дава препоръки за подобряване на дейностите в дружеството.

Една от основните цели на системата за финансово управление и контрол и звеното за вътрешен одит е да подпомага мениджмънта и други заинтересовани страни при оценка надеждността на финансовите отчети на дружеството.

Основните характеристики на системата за финансово управление и контрол в процеса на изготвяне на финансовите отчети са:

Компоненти	Принципи
Среда на контрол	<p>Определяне на средата, в която дружеството функционира:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• индустрия, регулаторни фактори, обща рамка за финансово отчитане;</li> <li>• естеството на предприятието – дейност, собственост, организационно – управленска структура, инвестиционна политика, структура на финансиране;</li> <li>• избор и прилагане на счетоводната политика;</li> <li>• бизнес намерения / бизнес програма и резултати;</li> <li>• оценка на финансовите показатели.</li> </ul>
Оценка на риска	<p>Идентифициране и оценка на рисковете от съществени отклонения на ниво „финансов отчет“ и „вярност на отчитане на сделки и операции, салда по сметки и оповестявания“.</p>
Контрол на дейностите	<p>Спазване на правилата и процедури, кореспондиращи с:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Оторизацията;</li> <li>• Прегледите на резултатите от дейността;</li> <li>• Обработка на информацията;</li> <li>• Физическите контроли;</li> <li>• Разпределение на задълженията</li> </ul>
Информация и комуникация	<p>Прилагане на информационните системи – автоматизирани или неавтоматизирани за: инициране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции или други финансови данни, включени във финансовия отчет; осигуряване и навременност, наличие и точност на информацията, анализ, текущо наблюдение на резултатите от дейността, политиките и процедурите, ефективното разпределение на задълженията чрез приложимите системи за сигурност в приложимите програми, бази данни и операционна система, вътрешния и външния обмен на информацията.</p>
Дейности по мониторинга	<p>Текущо наблюдение на въведените системи и контроли, тяхната ефективност във времето, извеждане на проблеми или очертаване на области, нуждаещи се от подобрене.</p>

#### **XX. ПРОМЕНИ В УПРАВИТЕЛНИТЕ И НАДЗОРНИТЕ ОРГАНИ (съгл. т. 16 от Приложение № 10)**

През отчетният период на 2017г. в управителните и надзорните органи на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД не са настъпили промени:

#### **XXI. РАЗМЕР НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ВСЕКИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ (съгл. чл. 247д, т.1 от ТЗ и т. 17 от Приложение № 10)**

- *Информация за получените възнаграждения на членовете на управителните и контролните органи на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД: - 24 хил.лв.*
- *Информация за получените непарични възнаграждения на членовете на управителните и контролните органи на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД – няма такава информация за Съвета на директорите.*

МБАЛ „Света Анна Варна“ АД

- *Информация за условни възнаграждения, възникнали през годината на членовете на управителните и контролните органи на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД – няма такава информация за Съвета на директорите:*
- *Информация за разсрочени възнаграждения, възникнали през годината на членовете на управителните и контролните органи на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД – няма такава информация за Съвета на директорите:*
- *Информация за дължимите от МБАЛ „Света Анна Варна“ АД суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения няма:*
- *Информация за дължимите от дъщерните дружества суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения - няма:*

**XXII. ПРИДОБИТИТЕ, ПРИТЕЖАВАНИТЕ И ПРЕХВЪРЛЕНИТЕ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТИТЕ ПРЕЗ ГОДИНАТА АКЦИИ И ОБЛИГАЦИИ НА МБАЛ „Света Анна Варна“ АД (съгл. чл. 247д, т.2 от ТЗ)**

- *Информация за придобитите акции на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД от членовете на Съвета на директорите - няма:*
- *Информация за придобитите облигации на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД от членовете на Съвета на директорите – няма.*
- *Информация за притежаваните от членовете на съветите акции на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД – няма.*
- *Информация за притежаваните от членовете на съветите облигации на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД – няма.*
- *Информация за прехвърлените акции на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД от членовете на Съвета на директорите – няма.*
- *Информация за прехвърлените облигации на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД от членовете на Съвета на директорите – няма.*
- *Информация за правата на членовете на съветите да придобиват акции и облигации на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД – няма.*

**XXIII. УЧАСТИЕТО НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТИТЕ В ТЪРГОВСКИ ДРУЖЕСТВА като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети (съгл. чл. 247д, т.4 от ТЗ)**

Няма информация

**XXIV. ИЗВЕСТНИ НА МБАЛ „Света Анна Варна“ АД ДОГОВОРНОСТИ, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери (съгл. т. 19 от Приложение № 10)**

На МБАЛ „Света Анна Варна“ АД са известни следните договорности (включително и след приключване на финансовата година), в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят

промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери:

Вид договореност	Период на настъпване	Очаквани промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери
Договори с Министерство на здравеопазването за предоставяне на целеви субсидии за капиталови средства	При усвояване на целевите средства	Министерство на здравеопазването да увеличи своите акции

#### XXV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ВИСЯЩИ СЪДЕБНИ, АДМИНИСТРАТИВНИ И АРБИТРАЖНИ ПРОИЗВОДСТВА (съгл. т. 20 от Приложение № 10)

- *Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи негови задължения в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал – има заведени дела срещу дружеството, но техният размер е по-малък от 10 на сто от собствения му капитал.*
- *Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи негови вземания в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал - няма*

#### XXVI. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА МБАЛ „Света Анна Варна“ АД (съгл. чл. 39, т.4 от ЗС и чл. 247, ал. 3 от ТЗ)

##### Мисия:

Основната цел на ръководството на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД е непрекъснат стремеж за повишаване качеството на оказваните медицински услуги, повишаване квалификацията на служителите.

Предвид предстоящото подписване на Националния Рамков Договор/НРД/ между Лечебните заведения и Националния Здравноосигурителната каса, Ръководството преразглежда възможностите за договаряне на нови за болницата - КЛИНИЧНИ ПЪТЕКИ, КЛИНИЧНИ ПРОЦЕДУРИ и КЛИНИЧНИ АМБОЛАТОРНИ ПРОЦЕДУРИ които ще увеличат приходите на Лечебното заведение.

Предприети действия за разширяване на дейността на Клиника “Ортопедия и травматология”, разширяване легловата база на Клиника “Педиатрия”, Отделение “УНГ” и Клиника “Вътрешни болести”.

С по-висока конкурентност на болничния пазар са предвидени ремонти на Родилно отделение и отделение “Недоносени”.

Повишаване контрола на продължителността на болничния престой. По строг контрол за размера на разходите за отделния пациент.

Внедряване на “Болнична информационна система в Клинична лаборатория и Отделение по “Спешна медицина” с цел обхващане от системата на всички структури на болницата.

##### Стратегии:

##### 1. Стратегия за пазарно развитие:

- Задоволяване в максимална степен потребностите на основните потребителски сегменти;
- Предлагане на конкурентни цени на медицинските услуги;
- Бизнес сътрудничество;

**2. Стратегия на вътрешно развитие:**

Оптимизиране на оперативните разходи;

Увеличаване производителността и рентабилността на труда;

Повишаване квалификацията на работниците/служителите;

**3. Стратегия за концентрация / специализация / ограничаване на дейността, закриване на дейности, други ограничителни мероприятия.**

Цели:

➤ **Краткосрочни:**

по отношение на предоставените медицински услуги – качествени в интерес на пациента

по отношение на персонала – квалификация с цел усъвършенстване

по отношение на финансовата стабилност – финансова дисциплина

➤ **Дългосрочни:**

по отношение на предоставените медицински услуги

по отношение на персонала – запазване и развитие квалификацията му

по отношение на финансовата стабилност – спазване законодателството и финансова дисциплина

**Рекламна политика:**

Рекламен бюджет, обвързан с реализираните приходи;

Рекламен канал на принципа на снежната топка, т.е. клиент = доволен клиент = двама клиенти;

PR дейности;

Управление на връзките с клиенти;

Прилаган промоционален микс (комбинация от: Реклама + Лични продажби + Стимулиране на продажбите + PR активност);

**Договорна политика:**

Сключване на договори с Националната здравноосигурителна каса и Министерство на здравеопазването от съществено значение за дейността на дружеството за осъществяване на медицинската дейност

**Кадрова политика:**

Поддържане на оптимална структура на персонала в зависимост от дейността на дружеството;

Развитие на персонала (увеличаване / намаляване);

Принцип на съвместяване на длъжности;

Квалификация и преквалификация на персонала;

Ротиране на длъжности;

**Социална политика:**

Насърчаване на социалния статус на работещите в дружеството;

Подобряване условията на труд;

Стимулираща система за персонал;

Социални придобивки за служителите;

**Фирмена култура:**

Лоялност към пациентите и фирмата;

**Екологична политика:**

Прилагане на мерки за техническо подобрене, осигуряващо съответствие с екологичното законодателство;

Внедряване на нови, екологосъобразни техники и технологии;

Предотвратяване и намаляване на риска за човешкото здраве чрез създаване на безопасни условия на труд;

**Инвестиционна политика:**

Стратегически хоризонт на инвестициите;

Модернизирани и степен на обновяване на материалната база;

Изп. Директор:.....  
/д-р Николай Кочаров/

