

**КОНСОЛИДИРАН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА И ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА
УМБАЛСМ „Н.И.ПИРОГОВ" ЕАД (Групата), гр. СОФИЯ
за 2016 година**

I. ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ

До 31.12.2016 година УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов" ЕАД(Групата) се управляваше от Съвет на директорите и Изпълнителен директор в състав, както следва:

- От 01.01.2016 година до 31.12.2016 година:

Изпълнителен директор - проф. д-р Стоян Миланов;

Председател на Съвета на директорите - д-р Константин Желев Димов;

Членове на съвета на директорите-д-р Атанас Живков Кацаров.

II. СИТУАЦИОНЕН ОБЗОР

1. Външна среда

УМБАЛСМ „Н.И.Пирогов" ЕАД (Групата) осъществи своята стопанска дейност в условията на неблагоприятна за страната социално-икономическа обстановка, предопределена от продължителната икономическа криза и нейните последици. Основните последствия от кризата, затрудняващи работата на Групата бяха: продължаващата тенденция на понижаваща се покупателна способност на населението, работа в условията на сериозен бюджетен дефицит, увеличаваща се безработица, отсъствието на значими за страната външни инвестиции и като функция от тези обстоятелства - влошаващ се бизнес климат.

2. Здравна среда

Цитираните по-горе особености на стопанската среда рефлектират строго негативно на първо място върху най-ценният ресурс на нацията - човешкият, повлиявайки неблагоприятно върху здравето на хората и репродуктивните възможности на нацията. Доказателства за тези констатации могат да се генерират в няколко насоки:

- 2.1. Висока заболяемост от онкологични и сърдечно-съдови заболявания при висок процент на смъртност.
- 2.2. Висока детска смъртност, сравнена с европейската статистика.
- 2.3. Ниска раждаемост.
- 2.4. Демографски срив придружен с влошаваща се възрастова структура на населението и относително ниска продължителност на живота.

Описания здравен фон предполага работа на лечебните заведения в условията на скъпоструващи лечебни и профилактични процедури, голяма част от които не са оценени адекватно и реимбурсирани от органите по здравеопазване. От друга страна през последните години се очертава трайна тенденция на откриване на нови частни лечебни заведения на фона на намаляващият брой държавни и общински, което променя конкурентната среда и поставя болницата в неравностойно положение на пазара на предлагане на здравни услуги. Частните лечебни заведения имат редица предимства, които поставят държавните и общинските в още по-затруднена стопанска работна среда.

III. ОТЧЕТ КЛИНИЧНА ДЕЙНОСТ

Отличителната за УМБАЛСМ „Н.И.Пирогов“ функция на център за спешна медицинска помощ предопредели и през 2016 година специфичната за болницата организация на работа - денонощна за всички звена, екипност, безотказност 365 дни в годината. Тази форма на организация има висок социално значим ефект, чиято цена се материализира във високи разходи за болницата. Запазвайки половин вековна традиция и основния принцип да се грижи за пациентите, лечебното заведение продължава да поддържа денонощен ритъм, с всички произтичащи от това последствия - изключително благоприятни за пациентите и изправящи пред финансови затруднения болницата като търговски субект. Важен за отбелязване е факта, че болница „Пирогов“ е своеобразен буфер при кризисни ситуации свързани с финансирането на здравната система като например:

- при отказ от GP-лекаря да даде необходимото направление - пациентите в повечето случаи се насочват за спешна помощ в „Пирогов“;

- при достигане на финансовия лимит в болничните заведения отново се насочват пациенти, с отказ за прием, към денонощния „Пирогов“;

- пациенти с тежка патология перманентно биват насочвани към „Пирогов“.

Тези и други подобни ситуации изправят ръководството и лекарския персонал пред трудната задача да изпълнят лекарския си дълг, утежнявайки финансовото състояние на болницата.

1. Болнични показатели:

- **преминали болни:** през 2016 г. реализирахме 44 143 бр. преминали болни. Спрямо 2015 г. броя на преминалите е намален с 1.85 % или с 834 души/44 977бр./.;

- **Средният престой на пациент в болницата** за 2016 г. е 5,01 дена, като същият е намален с 0.06 дни или 1,18 % в сравнение със същият период на 2015 г.-5,07.

- **Отчита се спад в броя на леглодните** от 227 932 за периода 01.01.2015 – 31.12.2015г., на 221 309 за 2016 г., което с 2,99% (6 623) по-малко.

- **Оборотът на едно легло е** – 54,70 за периода 01.01.2016 г – 31.12.2016 г. и 55,73 за 2015 г.

- **Изпознаемостта на леглата** е понижена от 74,61% за 2015 г. на 72,47% за същият период на 2016 г.

- **Стойността на един леглоден е увеличен** с 4,30 на 330,65 лв. за ден през 2016г. или с 1,30 % спрямо 2015 г. – 326,35 лв. за ден;

- **Средната стойност на един храноден** е увеличен с 0,08 лв. (3,49) за 2016 г. или с 2,29 % спрямо 2015 г. – 3,41 лв. за ден.

Средната стойност на един ден за медицински консумативи е намалена с 1,29 % през 2016 г.(70,62) , спрямо 2015 г.(71,48)

Отчита се намаляване стойността на един лекарстводен с 5,16 лв. (21,85) през 2016 г. или с 19,11 % спрямо 2015 г. (26,99).

2. Медико диагностична и амбулаторна дейност

- Броя на преминалите през диагностично-консултативните кабинети е увеличен от 254 685 за 2015 г. на 255 645 за 2016 г., което е с 960 /0,37 %/ повече за отчетния период.

- Общият брой на извършените изследвания за година е увеличен с 42 180 или с 3,55 % от 1 229 875 през 2015 г. на 1 187 695 за 2016 г. Наблюдава се увеличение на изследванията на амбулаторните пациенти с 4 292 или 3,61 % - от 271 827 за 2015 г. на 276 119 за 2016 г. При изследванията на стационарните пациенти се наблюдава намаление с 44 472 или с 4,86 % от 958 048 за 2015 г. на 913 576 за 2016 г.

IV. Научна дейност.

Портфолиото на това направление за 2016 г. ще се развива и допълва със съдържание, отговарящо на изискванията на акредитационните критерии и показатели за клинично обучение на студенти и специализанти. *Пакетът за клинично обучение на студенти* ще осигури такова качество на практическа подготовка, каквото е необходимо за дипломиране на медицински професионалисти по образователно-квалификационна степен „бакалавър по здравни грижи“ и „магистър - лекар“, способни да изпълняват самостоятелно промотивни, профилактични и/или диагностично-лечебни дейности по застъпените в болницата образователно-клинични модули за студенти. *Пакетът за клинично обучение на специализанти* ще осигури на лекарите-специализанти такова усвояване на знания и практически умения, каквото е необходимо за придобиване на съответната медицинска специалност, т. е. способности да изпълняват в пълен обем и качествено специализирани диагностични и лечебни дейности по отношение на специалността - обект на клиничната дисциплина, по която те са се обучавали в УМБАЛСМ „Н.И.ПИРОГОВ“(Групата). Съгласно Разрешение № МБ 156 от 04.01.2012 г. на министъра на здравеопазването в УМБАЛСМ „Н.И.ПИРОГОВ“ ЕАД има условия за осъществяване обучение на:

- специализанти по 34 основни медицински специалности; клинично обучение, учебна практика и преддипломен стаж на студенти по здравни грижи по специалностите: медицинска сестра, медицински лаборант, рентгенов лаборант, рехабилитатор и масажист при изучаване на 10 задължителни дисциплини; теоретическо и практическо обучение на студенти от МУ-София, МУ- Варна, МУ-Плевен и Медицински факултет при СУ „Св. Климент Охридски“ по медицинска специалност „СПЕШНА МЕДИЦИНА“ за образователно квалификационна степен „магистър“; практическо обучение на студенти от Националната спортна академия, факултет „Кинезитерапия, спортна анимация и туризъм“ за образователно квалификационните степени магистър и бакалавър по специалността физикална и рехабилитационна медицина.

Управлението ще се осъществява от отдел „Научна дейност и следдипломна квалификация“ и Научния съвет на Болницата, както и под ръководството на Заместник директора по научната дейност. За периода 2012 -2015 г. в „УМБАЛСМ Н.И.Пирогов“ ЕАД(Групата) София е провеждано обучение по следните медицински специалности: Спешна медицина; Анестезиология и интензивно лечение; Хирургия; Гръдна хирургия; Неврохирургия; Детска хирургия; Пластично-възстановителна и естетическа хирургия; Вътрешни болести; Клинична токсикология; Ортопедия и травматология; Урология; Обща и клинична патология; Трансфузионна хематология; Физикална и рехабилитационна медицина; Микробиология; Образна диагностика. С новата акредитация, Заповед № РД - 01-66/11.04.2013 г. на МЗ, Болницата получава разрешение за обучение и отлична оценка за срок от пет години допълнително за още три специалности: Гастроентерология; Лицево-челюстна хирургия и УНГ болести. Провелите индивидуално обучение лекари от собствена или дуга база през същия период са над 2500. Постоянно се увеличават обученията в уникалните звена

на Болницата : Изгаряния - възрастни и деца, Детска анестезиология и реанимация, Гнойно-септична хирургия, Детска травматология и Урология. Не малка често от теоритичното обучение в катедрите на МУ- София се провежда с помоща на преподавателския състав на Болницата. Доказателство за високото им ниво е, че шест от тях са национални консултанти в съответстващата им специалност:

Проф. д-р Стоян Миланов - Спешна медицина

Проф. д-р Росен Дребов - Детска хирургия

Проф. д-р Иван Поромански - Гнойно-септична хирургия

Проф. д-р Николай Габровски - Неврохирургия

Проф. д-р Огнян Хаждийски - Медицина на бедствените ситуации

Доц. д-р Маргарита Гешева - Токсикология

Зачислените за обучение по отменената Наредба № 34 на МЗ са:

□ места финансирани от държавата: 44;

□ Платено обучение: 50;

Зачислени за обучение по новата наредба за придобиване на специалност Наредба № 1 от 21 февруари 2015 г. са:

Длъжност „лекар-специализант" по:

Анестезиология и интензивно лечение -20

Вътрешни болести - 8

Гастроентерология-2

Гръдна хирургия -2

Детска хирургия - 6

Кардиология -6

Клинична токсикология - 2

Микробиология - 3

Образна диагностика – 3

Обща и клинична патология - 3

Обща и клинична токсикология - 3

Ортопедия и травматология - 20

Пластично-възстановителна хирургия -4

Трансфузионна хематология – 1

Урология – 5

УНГ болести -2

Хирургия -13

Неврохирургия -5

Длъжност „медицинска сестра специализант" :

Анестезиология и интензивни грижи -20

Операционна и превързочна техника - 5

УМБАЛСМ „Н.И.ПИРОГОВ“ ЕАД (Групата) е с най-големият успешен прием по Наредба №1 за цялата страна.

В УМБАЛСМ „Н.И.Пирогов“ ЕАД (Групата) - София на пълно работно време на постоянен трудов договор работят 376 лекари със специалност, научно-преподавателският състав е от 209 души по 34 медицински специалности. Основната част от научно-преподавателските кадри в лечебното заведение (94,3%) имат придобитата медицинска специалност, а повече от 40% са с две и повече специалности. Научните функции на болницата за 2016 г. ще се развиват в посока на увеличението на обученията на специализантите, както и разработване на дисертационни трудове и международни проекти.

Екипът на отдел НДСК и връзки с МУ - София разработи и спечели европейски проект с тристранно участие по програма Еразъм + Стратегически партньорства, който има за цел обучението на Координатори по донорство. В него участват България, Латвия и Испания, като последната се явява обучаваща страна в проекта. Продължителността е три години с цел създаване на Национална програма за обучение на координатори.

Тази ос на европейско сътрудничество и партньорство по обучение в различни научни сфери ще се развива до края на обявените програмни периоди - до 2020 г.

За периода 2016- 2019 г.

Научната дейност в Болницата ще се развива около идеята за развитие на Спешната медицина, акредитирането ѝ като докторска програма и последваща хабилитация на преподавателски състав.

Предвидени са акредитации по пет нови специалности за обучение на специализанти:

- Съдебна медицина
- Клинична лаборатория
- Орална хирургия
- Нервни болести
- Нефрология

Болницата ще разработва проекти в областта на Ортопедията и травматологията - създаване на Травма регистър, в областта на Гръдната хирургия- сътрудничество с Швеца университетска болница за разработване на дисертационни трудове, в областта на Спешната медицина- организация от Дружество по Спешна медицина на научни международни форуми и работа по публикационната активност на сп. Спешна медицина.

По отношение на приема на специализанти по Наредба №1. Болницата вече осещва най-големия прием за страната с 89 приети лекари по шест различни специалности. Тази тенденция ще се поддържа и за следващия тригодишен период, като приблизителния прием ще бъде 50 специализантски места.

Ръководството на Болницата води преговори с Медицински факултет на Софийския университет за създаването на Катедри по Лицево-челюстна хирургия и Спешна медицина.

Болницата започна от началото на 2016 г. да обучава лекарски асистенти и до 2019 г. тази програма ще се разраства с допълнителни лекционни курсове и увеличаване на обема на преподавателската дейност. Този професионален профил е нов за системата на Здравеопазването и хабилитирания състав на Болницата ще разработи съответно и академичното му съдържание.

Последни процедури за хабилитация за периода от април до декември 2016 г.:

Присъждане на научна степен „доктор на науките“ на проф. д-р Мария Миланова - Кардиология

Присъждане на образователно-научна степен „доктор по медицина“ на д-р Емилиян Гагов – Образна диагностика

Присъждане на образователно-научна степен „доктор по медицина“ на д-р Борис Младенов – Урология

Присъждане на образователно-научна степен „доктор по медицина“ на д-р Десислав Врачански – Хирургия

Избор на доцент по „Медицинска радиология и рентгенология (вкл. използване на радиоактивни изотопи) на д-р Даниела Антонова

Избор на професор по „Ортопедия и травматология“ на д-р Асен Балтов

Избор на доцент по „Детска хирургия“ на д-р Петранка Дойнова

Избор на доцент по „Вътрешни болести“ на д-р Петър Атанасов

Асистенти по „Обща хирургия“:

Към Втора хирургична клиника и към Четвърта хирургична клиника - общо две места.

Обявен конкурс за асистенти по:

„Ортопедия и травматология“ към Клиника по хирургия, микрохирургия и реплантация на ръката – 1 бр.

„Пластично-възстановителна и естетична хирургия“ към Клиника по изгаряне и пластична хирургия – 1 бр.

„Анестезиология и интензивно лечение“ към Клиника по изгаряне и пластична хирургия, Отделение по Анестезиология и интензивно лечение – 1 бр.

V. Стопанска и административна дейност

1. Административна дейност

1.1 Отдел „Информационна медицинска дейност“

- Ежедневно и ежемесечно отчитане и фактуриране на извършената дейност спрямо новите правила и постоянно променящите се лимити.
- Ежедневно извършване на проверка и контрол на болничната документация свързана с отчитането към СЗОК/НЗОК.
- Поддръжка на следните софтуери:
 - GlobalHis, GLabExpert – болнични информационни системи;
 - Tornado – счетоводен софтуер;
 - HADIS – регистрационна система на български лични документи.
- Ежедневно отчитане на болнични листове.
- Ежедневно обновяване на метод за следене на долимитната дейност по Клиники / отделения.