

4.5 ЕФЕКТИВНОСТ НА РАБОТАТА НА КАЗИНАТА

В този раздел анализираме трите най-важни игрални индустрии. Различни показатели могат да бъдат използвани за измерване ефективността в казино сектора. Най-използваните са: печалба на посетител, нормата на приходите получени от казино на посетител за определен период (обикновено 1 година); или печалба на обект на ден, оценяване на приход -печалба на игрална машина или на игрална маса в казиното или града.

4.5.1 Лас Вегас

Игралният пазар на Лас Вегас отчете приходи през 2004 г. и 2007 г. с повече от \$ 10 милиарда Щ.Д. през 2007 г. Икономическата криза повлия сериозно на работата на казината със спад в приходите от 9.9% и 9.8% съответно през 2008 г. и 2009 г.. Въпреки това, Лас Вегас показва признания на възстановяване, след като тенденцията на спад на приходите се обръща през 2010 г. с положителен ръст, както в приходите така и в броя на посетителите. Въпреки че ситуацията се подобрява, броят на посетителите не може да достигне предкризисните нива като приходите от посетител намаляха Щ.Д. 277 до Щ.Д. 244 през 2013 г. Въпреки че 2013 г. беше обнадеждаваща, анализирайки приходите на посетител можем да видим, че от началото на кризата приходите на посетител имат тенденция на намаляване, а броят на посетителите се увеличава. Това показва, че Лас Вегас привлича все повече турист, което е по-малко печелившо за казината.

В исторически план броят на посетителите и приходи на посетител в Лас Вегас от 2000-2013 г. са показани в таблицата по-долу.

ОБЩ БРОЙ ПОСЕТИТЕЛИ, ПРИХОДИ И ПЕЧАЛБА НА ПОСЕТИТЕЛ: ОКРЪГ КЛАРК, НЕВАДА (Щ.Д.)

Година	Общ брой посетители	Изменение	Общ приход	Изменение	Общо приходи на посетител	Изменение
2000	35 017 517	-2.1%	\$3 207 133	+1.5%	\$218 111	+13%
2001	33 071 504	-3.2%	\$3 097 733	-0.3%	\$213 000	-0.4%
2002	33 301 264	+0.8%	\$3 016 433	-2.6%	\$209 000	-1.8%
2003	33 438 731	+0.4%	\$3 036 433	+0.6%	\$210 000	+0.5%
2004	33 576 200	+0.4%	\$3 056 433	+0.6%	\$211 000	+0.5%
2005	33 713 677	+0.4%	\$3 076 433	+0.6%	\$212 000	+0.5%
2006	33 851 154	+0.4%	\$3 096 433	+0.6%	\$213 000	+0.5%
2007	33 988 631	+0.4%	\$3 116 433	+0.6%	\$214 000	+0.5%
2008	33 126 108	-2.4%	\$3 136 433	+0.6%	\$215 000	+0.5%
2009	33 263 585	+0.4%	\$3 156 433	+0.6%	\$216 000	+0.5%
2010	33 401 062	+0.4%	\$3 176 433	+0.6%	\$217 000	+0.5%
2011	33 538 539	+0.4%	\$3 196 433	+0.6%	\$218 000	+0.5%
2012	33 675 016	+0.4%	\$3 216 433	+0.6%	\$219 000	+0.5%
2013	33 812 493	+0.4%	\$3 236 433	+0.6%	\$220 000	+0.5%

Годишен % изменение 2000-2013 1.0%

1.8%

0.9%

Източник: Кушман & Уейкфийлд на база данните на Съвета по контрол на хазарта на Невада, Службата за посещения и конвенции на Лас Вегас

Подобна тенденция се наблюдава в показателя Печалба на автомат на ден с високи нива през 2006 г. и 2007 г. и рязък спад по време на кризата. През периода 2000 г. до 2013 г., показателят Печалба на автомат на ден на игралните автомати е нараснал с 4.5% в сравнение със същия показател на игралните маси, който се е увеличил с 3%. Това се дължи главно на намаляващия брой игрални автомати и увеличаване броя на игралните маси.



ПЕЧАЛБА НА АВТОМАТ НА ДЕН (WPUPD)

Година	Печалба в милиарди Щ.Д.	Изменение	брой автомати	Изменение	Печалба на автомат на ден (Щ.Д.)	Изменение
2000	2,107,372	-0.3%	10,203	+4.7%	115,111	+4.4%
2001	2,053,112	-2.3%	7,773	+6.0%	119,111	+3.5%
2002	2,111,912	+2.9%	10,143	+0.0%	123,111	+3.0%
2003	2,160,261	+2.5%	12,387	+7.1%	133,111	+9.8%
2004	2,334,865	+8.4%	13,387	+7.7%	157,111	+17.1%
2005	2,769,712	+14.0%	17,277	+31.6%	179,111	+13.2%
2006	3,109,256	+12.7%	17,746	+3.1%	201,111	+7.2%
2007	3,127,382	+0.6%	18,010	+1.1%	215,111	+4.0%
2008	2,889,022	-8.1%	16,746	+1.2%	163,111	-20.3%
2009	2,440,773	-14.4%	13,669	+4.3%	107,111	-10.1%
2010	2,567,233	+5.0%	17,020	+12.4%	151,111	+15.6%
2011	2,107,332	-14.6%	17,707	+0.6%	113,111	-24.0%
2012	2,153,265	+1.8%	17,526	+1.0%	117,111	+3.5%
2013	2,393,182	+16.2%	21,398	+21.4%	205,111	+41.6%

Годишен % изменение 2000-2013 1.6%

-2.8%

4.5%

Източник: Кушман & Уейкфийлд на база данните на Съвета по контрол на хазарта на Невада, Службата за посещения и конвенции на Лас Вегас

ИГРИ НА МАСА НА ДЕН (WPUPD)

Година	Печалба (в милиарди Щ.Д.)	Изменение	брой маси	Изменение	Печалба на маса на ден (Щ.Д.)	Изменение
2000	2,454,212	+7.3%	3,752	+3.2%	2,691,111	+0.6%
2001	2,142,347	-12.8%	3,102	+3.2%	2,343,111	+11.9%
2002	2,022,705	-5.8%	3,130	+1.0%	2,186,111	+2.1%
2003	2,132,165	+5.7%	3,028	+11.6%	2,353,111	+8.1%
2004	2,374,211	+14.6%	3,226	+4.8%	2,797,111	+9.3%
2005	2,308,213	-3.0%	3,193	+3.2%	2,550,111	+12.0%
2006	2,186,093	-4.1%	2,723	+1.4%	2,146,111	+12.5%
2007	2,225,152	+18.0%	2,522	+0.9%	2,621,111	+21.0%
2008	2,592,218	+15.4%	2,433	+2.1%	3,107,111	+18.2%
2009	2,610,167	+0.6%	2,410	+0.8%	2,961,111	+2.6%
2010	2,554,107	-2.1%	2,321	+0.9%	2,723,111	+6.1%
2011	2,534,100	-0.8%	2,291	+1.6%	2,701,111	+2.9%
2012	2,498,086	-1.3%	2,188	+3.1%	2,610,111	+4.0%
2013	2,520,928	+10.4%	2,191	+1.0%	2,724,111	+4.1%

Годишен % изменение 2000-2013 3.4%

0.4%

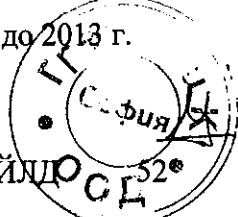
3.0%

Източник: Кушман & Уейкфийлд на база данните на Съвета по контрол на хазарти на Невада, Службата за посещения и конвенции на Лас Вегас

4.5.2 Макао

От самото начало игралият пазар в Макао записа огромен ръст. Казината не бяха засегнати от кризата и през 2010 г. се отчетоха изключителни резултати с годишно увеличение от 58%. Тази тенденция се очаква да продължи, тъй като анализаторите прогнозират, че приходите от игрите се очаква да се удвоят до Щ.Д.91 милиарда през 2018 г. Печалбата на посетител е много по-висока, отколкото тази в Лас Вегас, Щ.Д.1 586 през 2013 г. Ние смятаме, че това се дължи основно на по-големия брой залагащи в Макао отколкото в Лас Вегас.

Ръстът на печалбата, броят посетители и печалбата на посетител в Макао от 2008 г. до 2013 г. са представени в таблицата по-долу.



ОБЩ БРОЙ ПОСЕТИТЕЛИ, ПРИХОДИ И ПЕЧАЛБА НА ПОСЕТИТЕЛ: МАКАО (Щ.Д.)

Година	Общ брой посетители	Изменение	Общо приходи (Печалба)	Изменение	Общо приходи	Изменение
2008	22,929,914	Няма данни	14,010,710,300	Няма данни	611	Няма данни
2009	24,752,711	+8%	15,386,651,000	+10%	707	+1%
2010	24,065,411	-3%	14,777,112,700	-4%	972	+37%
2011	23,752,988	+1%	14,228,056,500	+2%	1,331	+28%
2012	23,082,092	-2%	13,910,518,700	-2%	1,396	+4%
2013	23,324,322	+4%	16,500,546,100	+19%	1,486	+7%

Източник: Кушман & Уейкфийлд на база данните на Бюрото за Инспекция и Координация на хазартни игри на Макао

4.5.3 Сингапур

Двата интегрирани казино курорта отчетоха зашеметяващ старт с ръст от 61,1% на приходите от хазарт през годината след откриването им през 2010 г. Въпреки това, растежът спря отчасти поради отказа на правителството да бъдат разширени. Печалбата на посетител продължи да намалява, като приходите следват негативна тенденция. Този показател трябва да се анализира внимателно, тъй като Сингапур е много различен пазар от другите хазартни дестинации и не се позиционира като казино-рай. По-голямата част от посетителите не посещават двете казина, когато идват в Сингапур за разлика от тези в Макао и Лас Вегас и поради това печалбата на посетител е по-малка. Въпреки това, статистиката показва, че туризмът е бил стимулиран от откриването на двете казина, тъй като броят на посетителите се повиши с 15% на година след откриването им. Дори ако градът привлече повече залагащи, които да похарчат средно Щ.Д. 63 592 на посещение, не се очаква приходите от хазарт в Сингапур да нараснат рязко в бъдеще.

ОБЩ БРОЙ ПОСЕТИТЕЛИ, ПРИХОДИ И ПЕЧАЛБА НА ПОСЕТИТЕЛ: СИНГАПУР (Щ.Д.)

Година	Общ брой посетители	Изменение	Общо приходи (Печалба)	Изменение	Общо приходи	Изменение
2010	11,638,663	Няма данни	2,799,726,209	Няма данни	241	Няма данни
2011	13,171,303	13.2%	4,509,265,082	61.1%	342	42.3%
2012	14,496,091	10.1%	4,170,327,400	-7.5%	288	-16.0%
2013	15,567,923	7.4%	4,111,234,400	-1.4%	264	-8.2%

Източник: Кушман & Уейкфийлд на база данните на Регулаторен правителствен орган на казината на Сингапур

В заключение, основният извод, който трябва да се вземе предвид е, че трите представени по-горе пазари се развиват много различно. Лас Вегас се очаква да остане водещ на пазара, но приходите от хазарт се увеличават бавно. В действителност, ако градът иска да запази своето конкурентно предимство са необходими реконструкция, по-добро навлизане на пазара и повече развлечения. От друга страна, пазарът на Сингапур не се представя добре през последните две години поради по-слабата китайската икономика и по-строгите рестрикции от страна на правителството. Въпреки, че двете казина генерират половината от приходите на Лас Вегас, хазартният бизнес няма да се промени съществено в бъдеще. За Макао, ръстът в хазарта се очаква да се повиши с увеличаването на китайските посетители и подобряване стандарта на средната класа.

4.6. РАЗВИТИЕ НА КАЗИНО ИНДУСТРИЯТА

Казино индустрията продължава да се разраства рязко и инвеститори проявяват засилен интерес към изграждане на нови казино курорти. Както е описано по-долу, няколко големи проекта са в процес на изграждане в Европа, Азия и САЩ.



4.6.1 Европа

B.4.6.1.1 Barcelona World

Някои от най-големите световни оператори на казина искат да инвестират в интегрирани казино курорти в Европа, като задлъжнелите страни в еврозоната се обръщат към тази индустрия като необходим тласък на туризма и заетостта. Следователно, ние наблюдаваме няколко европейски страни, които преразглеждат данъка върху приходите от хазартни игри за да привлекат нови проекти и съответно по-голям брой посетители. Концепцията на интегрирани курорти се оказа успешен генератор на търсенето, най-доброто доказателство е Сингапур, където броят на посетителите и нощувките значително се увеличи след построяването на двата интегрирани курорта.

Испания насокро избра два различни казино проекта. Първо, след успеха на Marina Bay Sands, Шелдън Аделсън има амбициозни планове да инвестира няколко милиарда евро в казино комплекс в Мадрид. Наречен Евро Вегас, курортът ще революционизира начина, по който казината се възприемат в Европа. Въпреки това, гигантският казино проект насокро се разпадна след разногласия между инвеститора и правителството.

Вторият проект, планиран за 2016 г., е подобен комплекс с цел да стане най-големият развлекателен център в Европа. Един от основните инвеститори е компанията Melco-Crown с много опит в развлекателната индустрия. Комплексът се намира в непосредствена близост до атракционния парк Порт Авентура. Курортният комплекс се състои от следните основни компоненти:

- Шест тематични казина
- 12 000 хотелски стаи
- Атракционен парк Порт Авентура
- Голф игрище
- Търговски център (Мол)

СКИЦА НА ПРОЕКТА В БАРСЕЛОНА



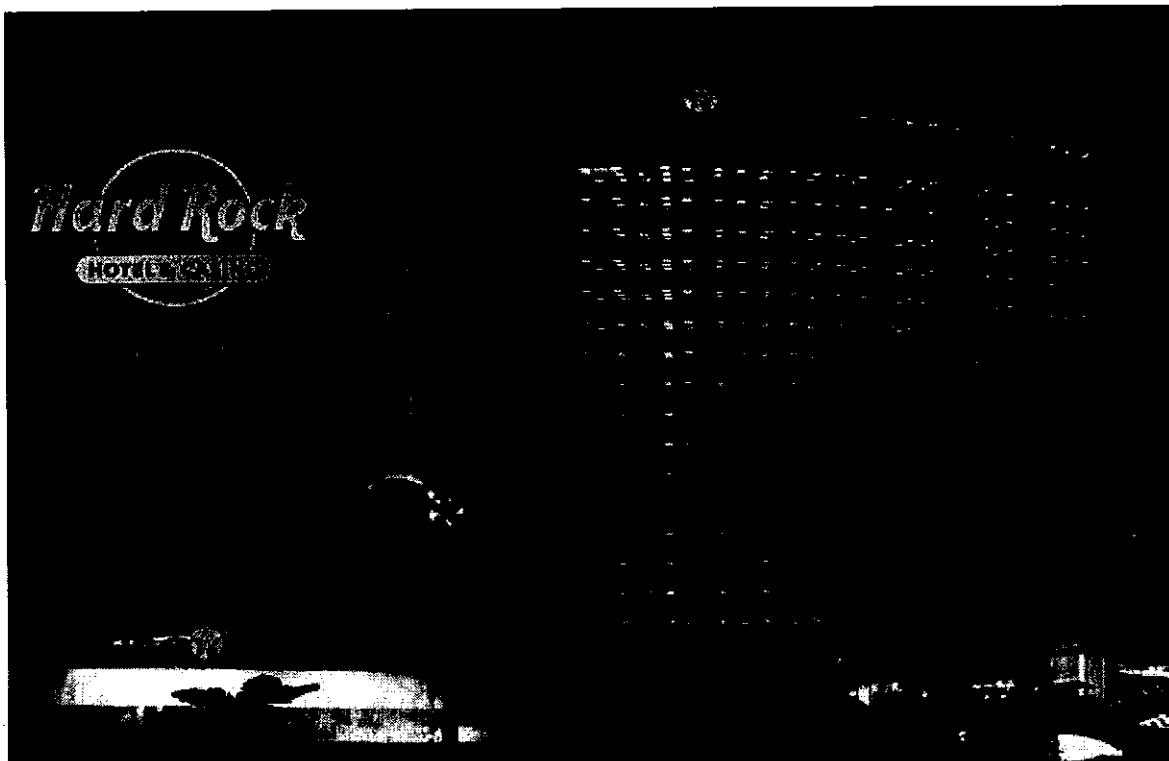
Източник: Службата на Атракционния парк

В.4.6.1.2. Евро Вегас Унгария

През 2006 г. инвеститорите получиха лиценз за експлоатация на голямо казино в Унгария. Първоначално се очакваше да отвори врати през 2010 г., но строителството беше забавено поради финансовата и икономическа криза. Намира се в Bezenye, Хард Рок Интернейшънъл са подписали споразумение със собствениците Евро Вегас Унгария да изградят Хард Рок Хотел, като част на курортния комплекс. Наскоро се появиха слухове, че дълго отлаганото строителство на Евро Вегас на стойност Евро 300 млн. може да започне, след присъединяването на двама нови инвеститори към проекта. Засега знаем, че ако бъде открит, комплексът ще разполага със следните съоръжения:

- Три казина
- Хард Рок Хотел с повече от 600 стаи
- Заведения за хранене и барове
- Спа център
- Конферентен център
- Търговски обекти

СКИЦА НА ОБЕКТА В УНГАРИЯ



Източник: Евро Вегас Унгария

4.6.2. САЩ

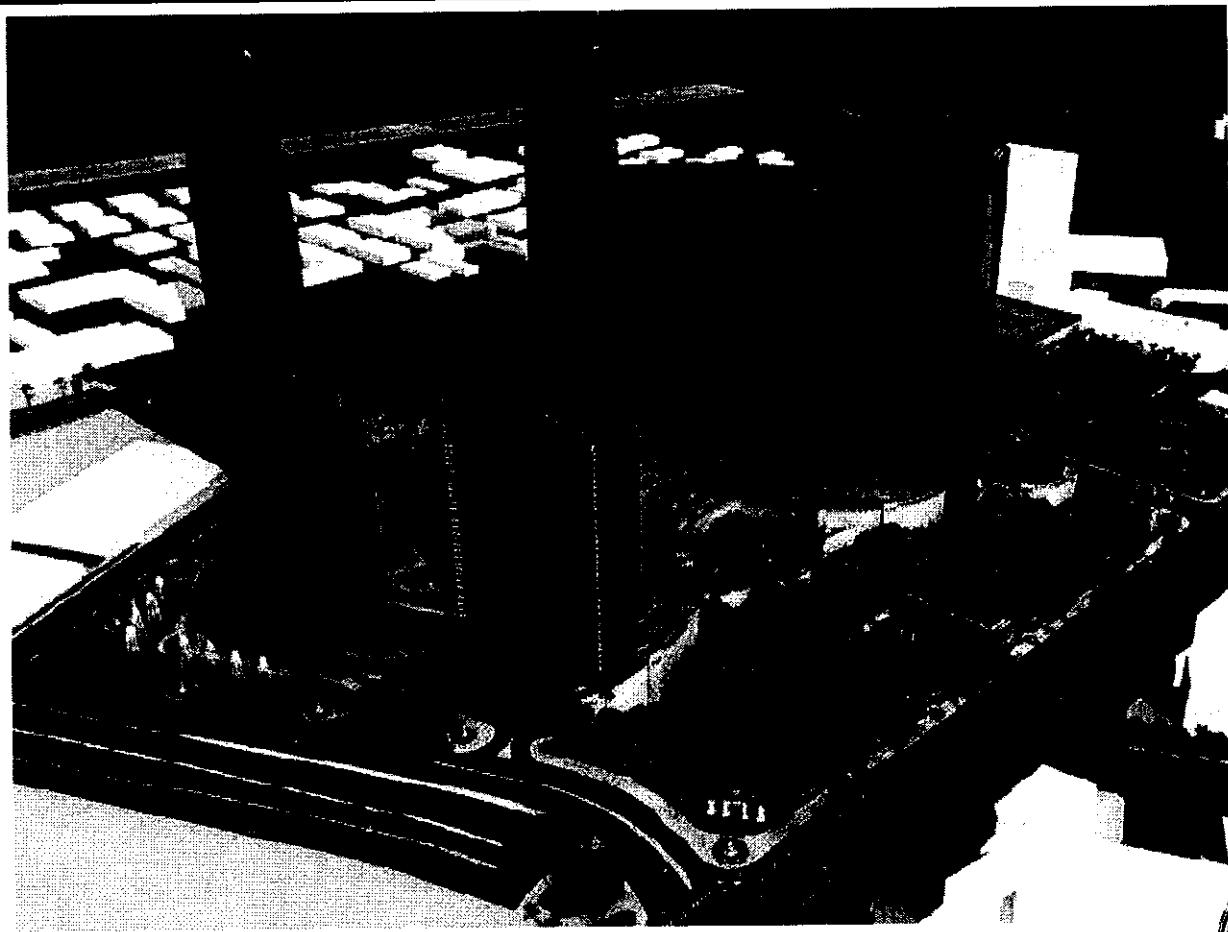
Пазарът на недвижими имоти в Лас Вегас се възстановява, тъй като местната икономика се подобрява, а и броят на посетителите се увеличава. Затова в процес на изграждане са нови проекти и атракционни центрове.

B.4.6.2.1 Resort World Las Vegas

През март 2013 г., Genting Bdh закупи проекта Echelon за Щ.Д. 350 miliona. Проектът Echelon беше замразен поради финансовата криза. Благодарение на новите инвестиции на Genting Bdh, строителството на курорта започна отново, нарича се сега Resort World Las Vegas и се очаква да отвори врати през 2016 г. Първият етап е на стойност Щ.Д. 4 милиарда и се очаква на следващите етапи да се изградят допълнително хотели, конферентни центрове и повече ресторани. Първоначалният проект би трябвало да включва следните съоръжения:

- хотел с 3,000 стаи
- Казино с площ от 16 300 m²
- Театър с 4000 места
- Търговски обекти, заведения за хранене и конферентна площ
- Парк на покрива и площадка за наблюдение
- Аквариум
- Киносалони
- Закрит воден парк (Предложение)
- Експозиция на панди (предложение)

СКИЦА НА ПРОЕКТА Resort World Las Vegas



Източник: Review Journal

4.6.3 Азия

Няколко региона в Азия обмислят облекчаване на техните закони за забрана на казина. Поради това пазарът на страните с агресивни планове на правителството за изграждане на такива курорти се движи възходящо. Един такъв пример са Филипините, където няколко огромни проекта са в процес на изграждане.

B.4.6.3.1 Град на мечтите Манила

Melco Crown Resorts Corporation, дъщерно дружество на Melco Crown в момента разработва Град на мечтите Манила, казино, хотел, търговски и развлекателен интегриран курорт в Манила. Целта на този проект е да се създаде нова дестинация за забавление в Азия с развлечения от световна класа, престижни магазини и казина. Курортът се състои от следните основни компоненти:

- Едно казино
- Шест хотели кули (един хотел Нобу и един Хаят)
- Тематични ресторани и барове
- Зала

СКИЦА НА ПРОЕКТ ГРАД НА МЕЧТИТЕ МАНИЛА



Източник: Melco Crown Entertainment

Представените по-горе проекти са само част от най-големите разработки в света. Има повече курортни комплекси, които се планират в няколко региона. Това е положителен знак, че доверието на инвеститорите укрепва на пазара. Освен това показва, че инвеститорите виждат съществуващото голямо търсене и огромния потенциал на казино курортите.

5. ПАЗАР НА ТЪРГОВИЯ НА ДРЕБНО

5.1. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

Предлагането остава непроменено. Panorama Mall в Плевен е на път да стане най-голямата търговска площ в страната от 17 500 кв. м. Sofia Ring, Mega Mall и Plaza West в столицата добавят заедно 122 000 кв.м. до края на годината. Новите проектите и разширения остават колебливи.

Някои от неуспешните схеми вече излязоха от пазара. Ние ще следим тяхното развитие през следващите тримесечия за да решим дали да ги включим или не в проучването. В момента отадената площ на ефективно действащи търговски центрове възлиза на 688 000 m².

На някои от пазарите търговците на дребно ще бъдат изправени пред ограничени възможности. Плевен е един такъв пример, където Panorama Mall предвижда откриване на 12 април с 79% площ отадена под наем. Стабилните проекти в София и други големи градове са привлекателни за нови наематели, които или наемат постепенно съществуващите свободни площи или успешно заемат мястото на напусналите наематели.

5.2. ТЪРСЕНЕ

Търговците на дребно се насочват към по-големите и доминиращи проекти в София и други големи градове. Paradise Center елегантно комбинира модните марки Versace Collection, Cop Copine и Conte of Florence. Испанската верига Grupo Cortefiel навлезе на пазара в The Mall с марката за бельо Women's Secret, а Springfield и Cortefiel се очаква да ги последват скоро. Sofia Ring също предпrie стъпки към насоченото за септември откриване, осигурявайки си Notos Galleries, гръцка концепцията за търговски център с 6000 m², както и H & M.

Междувременно, H & M и Sport Vision допринесоха за разширяване на модните и спортни сегменти в цялата страна. Последната се присъедини към Panorama Mall в Плевен, а втората марка се насочва към Варна, третият по големина град.

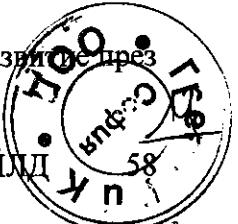
Благодарение на туристическия сезон продажбите на стоки в крайбрежните градове скочиха, предизвиквайки силен интерес в добре разположени и професионално управлявани обекти. Grand Mall във Варна е следващото място за Pepina M, докато Galleria Burgas привлече престижната марка Inditex на Massimo Dutti, марката обувки Roberto Botticelli и магазин за детски модни стоки Original Mariners наред с другите. Най-общо търговците се възползват от наличието на по-силни пазари.

Голямата верига Decathlon заема затвореният магазин Пикадили във Варна, а Carrefour взе друг в Retail Park Plovdiv. Допълнителната оптимизация и реорганизация на пространството е налице с напускането на Delhaize в хранителния сектор и Практикер в сегмента Направи си сам от България. Дейностите на Пикадили и на Практикер се очаква да бъдат поети от местни предприятия.

5.3. ПРЕДЛАГАНЕ

Предлагането остава непроменено. Panorama Mall в Плевен е на път да стане най-голямата търговска площ в страната от 17 500 m² Sofia Ring, Mega Mall и Plaza West в столицата добавят заедно 122 000 m² до края на годината. Нови проектите и разширения остават колебливи.

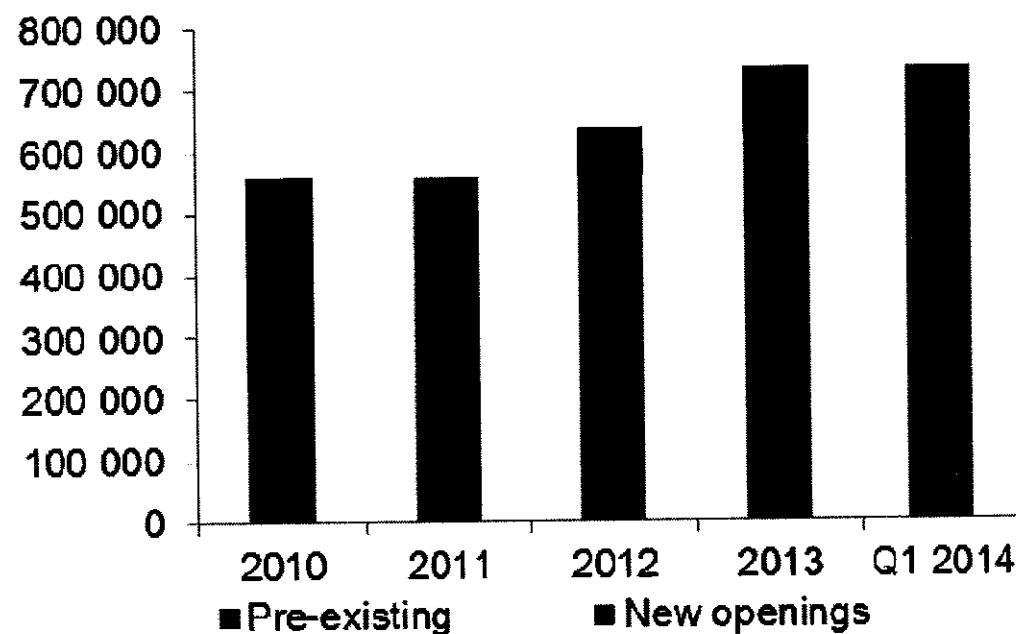
Някои от неуспешните схеми вече излязоха от пазара. Ние ще следим тяхното развитие през



следващите тримесечия за да решим дали да ги включим или не в проучването. В момента отаддената площ на ефективно действащите търговски центрове възлиза на 688 000 m².

На някои пазарите търговците на дребно ще бъдат изправени пред ограничени възможности. Плевен е един такъв пример, където Panorama Mall предвижда откриване на 12 април с 79% площ отадена под наем. Стабилните проекти в София и други големи градове са привлекателни за нови наематели, които или наемат постепенно съществуващите свободни площи или успешно заемат мястото на напусналите наематели.

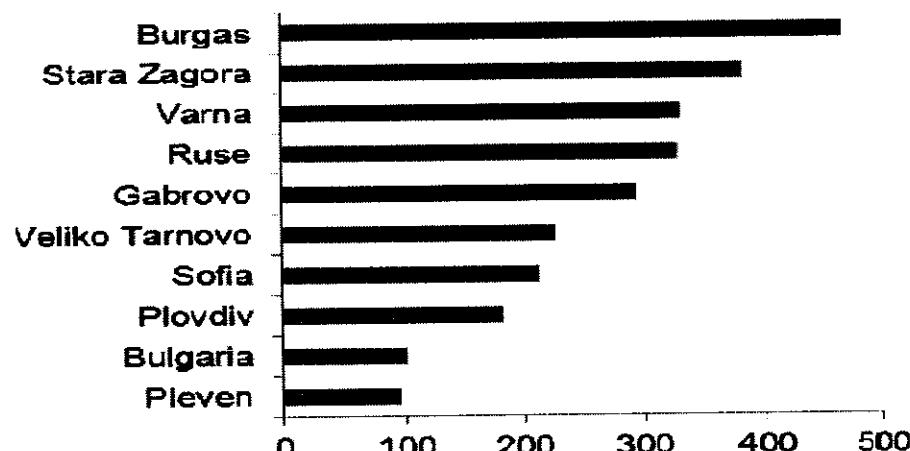
ПЛОЩ НА БЪЛГАРСКИТЕ ТЪРГОВСКИ ЦЕНТОВЕ ОТНЕСЕНА КЪМ ТАЗИ НА НОВООТКРИВАЩИТЕ СЕ



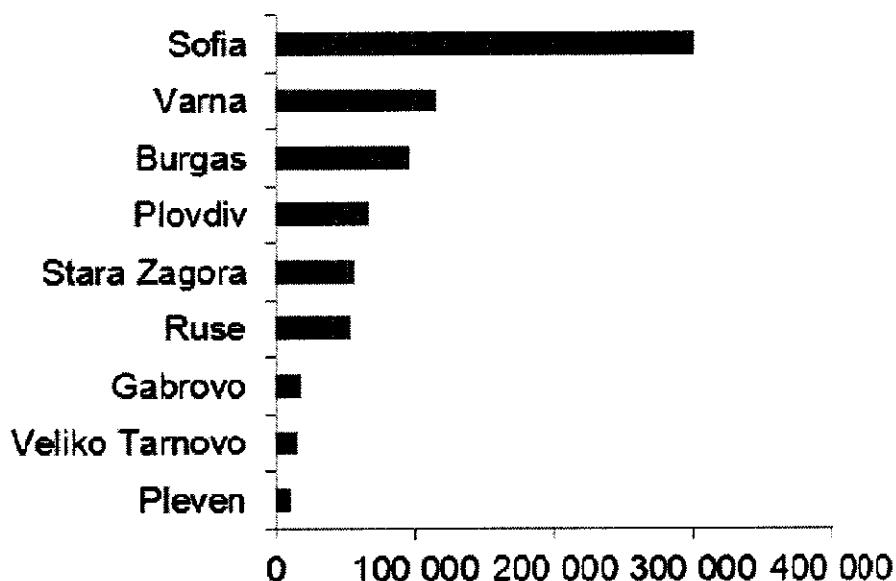
БЪЛГАРСКИ ПАЗАР НА ТЪРГОВИЯ НА ДРЕБНО



ТЪРГОВСКА ПЛОЩ НА ГЛАВА ОТ НАСЕЛЕНИЕТО (m² НА 1000 ДУШИ)



ТЪРГОВСКИ ЦЕНТРОВЕ НА ГРАД (m²)



Източник: Фортын

5.4 НАЕМИ

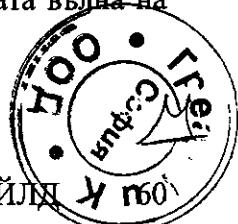
Наемите на площите в търговските центрове останаха под натиск, особено в София. Независимо от това, по-нататъшно намаление е малко вероятно, поради което те са стабилни с нива от Евро 21.5 на m² в София. Възможно е наемателите да изберат някои търговски рискове, като обвържат наема с оборота или изберат грatisни периоди предвид потенциала си. Наемните цени се стабилизираха и във вторите и трети по големина градове от Евро 12-16 на m².

5.5 ИНВЕСТИЦИОНЕН ФОКУС

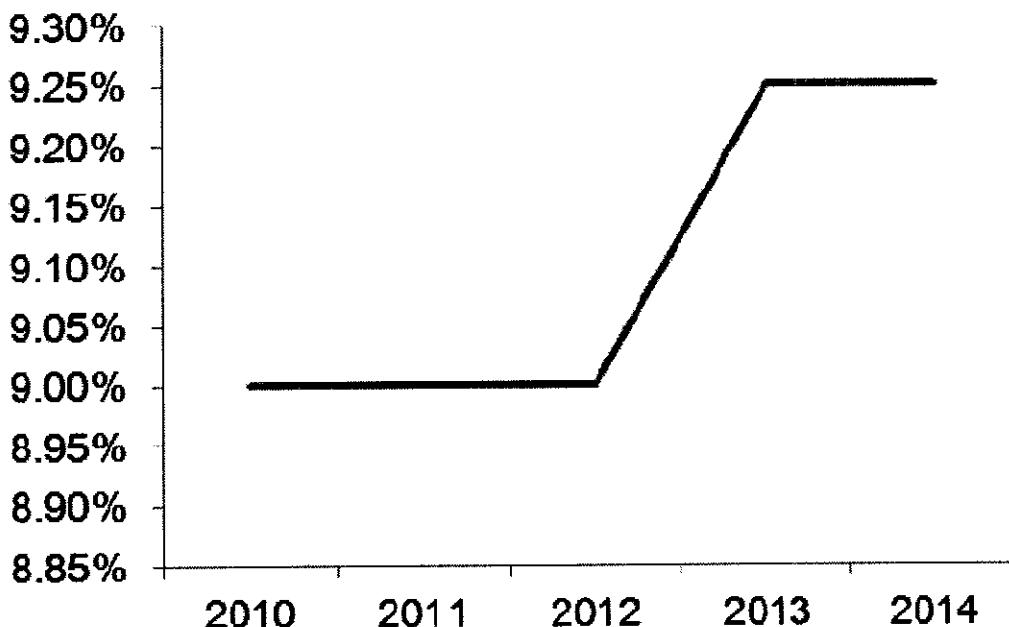
Секторът е подложен на натиск през последните месеци след напускането на пазара от международни вериги за хранителни стоки и направи си сам. Такова развитие предполага известен натиск върху наемите, особено в пренаселени или по-малки пазари. От инвестиционна гледна съществува възможност, ако проектите са добре позиционирани да се улови съществуващото търсене на магазини за спортни стоки, домакински или електрически уреда.

Конкуренцията увеличава напрежението върху ефективността на търговските центрове, Park Mall в Стара Загора е една от поредните жертви. Местните предприемачи разполагат с активи в затруднено положение, които се нуждаят от капитал и професионално управление, за да се възстановят.

От другата страна на спектъра на риска са големите, установени и професионално управляваните проекти, които имат потенциала да привлекат интерес от страна на институционални инвеститори, но само след пазарът установи, че сегашната вълна на развитие е изчерпана.



РЪСТ НА ПРИХОДИТЕ НА ОСНОВНИТЕ ТЪРГОВСКИ ЦЕНТРОВЕ



Източник: Фортън

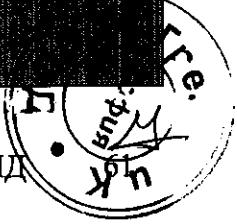
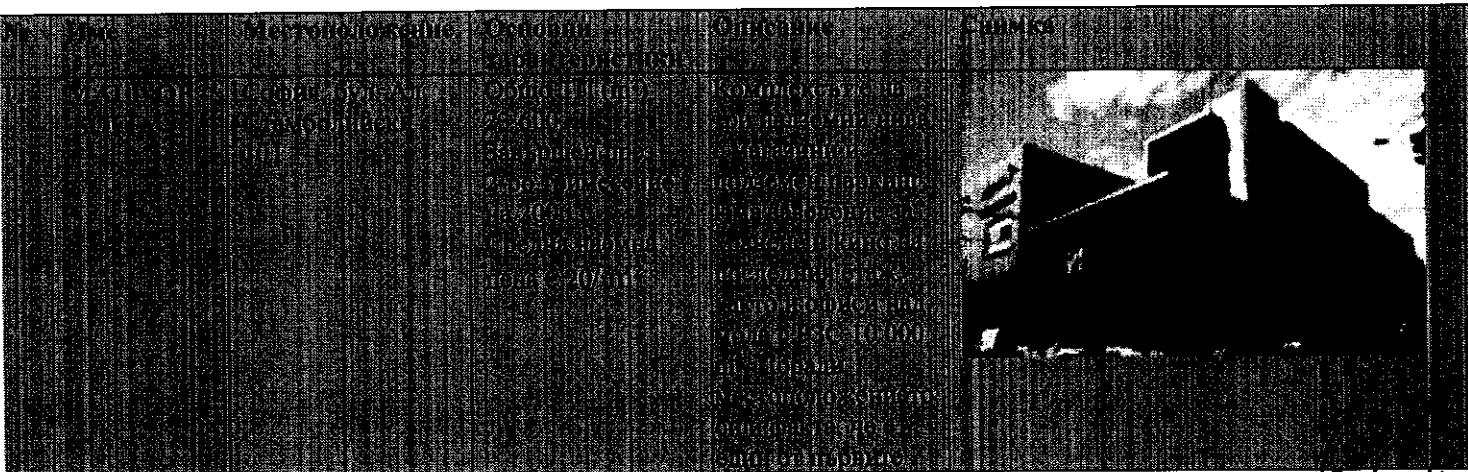
5.6 ТЕНДЕНЦИИ & ПРОГНОЗИ

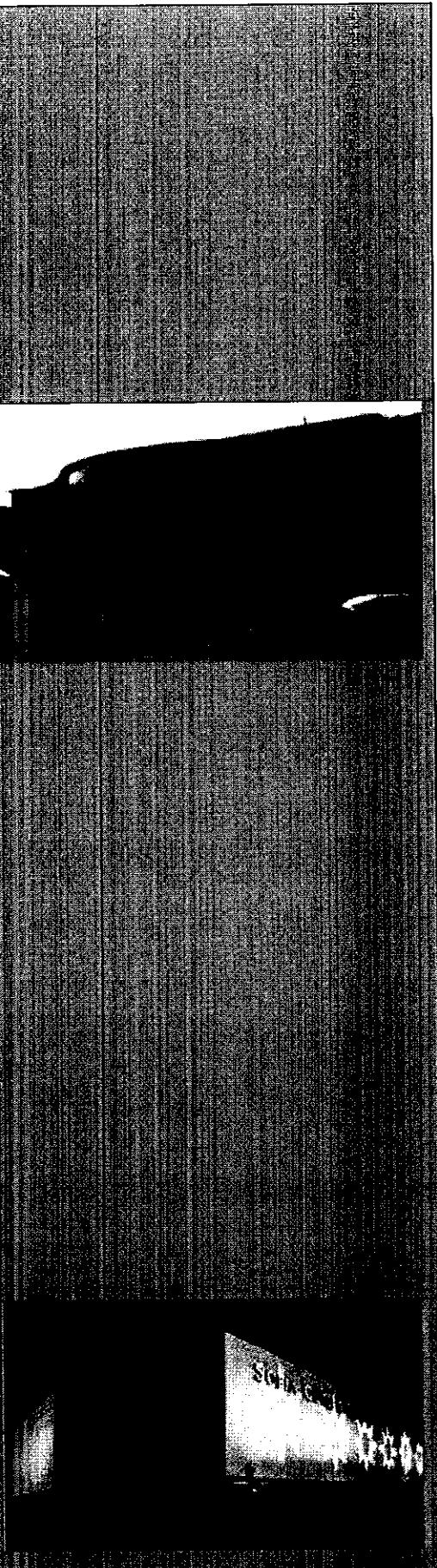
- Пазарът на недвижими имоти продължава да бъде ограничен, въпреки че основите му са благоприятни.
- Отново преобладават инвестициите извън столицата.
- Наемателите с ограничени възможности на наемния пазар ще продължат да се отказват от възможностите за строителство или ще се съобразяват с условията на собствениците - наемодатели.

5.7 ПРИМЕРИ

Таблицата по-долу обобщава основните характеристики на Търговските центрове в София, България:

ТЪРГОВСКИ ЦЕНТРОВЕ В СОФИЯ





КУШМАН & УЕЙФИЛД

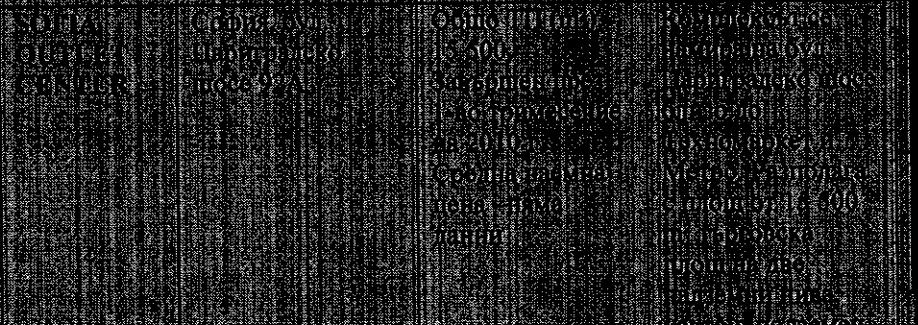


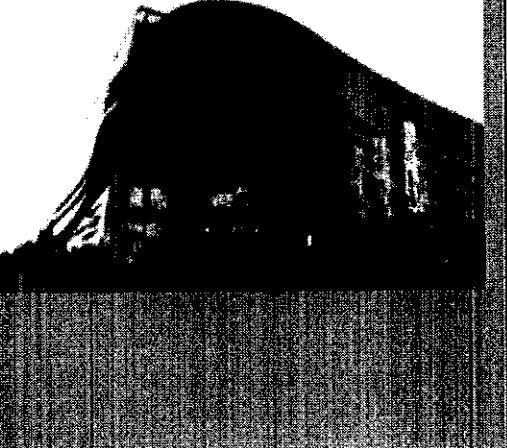
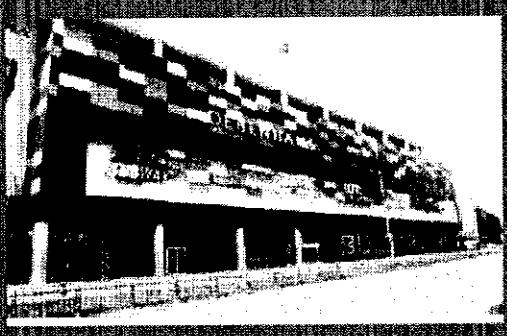
Модерни
пътловки
центрове в
България. МАДИ
София има
погрешно 100 %
застост на площади.
Всички пътловки
имат същите
параметри и
пътловки
центрове в
България.

Общо 111 км (22 000 м²) същите
започнаха по
21го съществуващо
на 1000 м².
Средната годишна
дъга – 110 м²/година
– е за същите
започнаха по
21го съществуващо
на 1000 м².
Средната годишна
дъга – 110 м²/година
– е за същите
започнаха по
21го съществуващо
на 1000 м².
Средната годишна
дъга – 110 м²/година
– е за същите
започнаха по
21го съществуващо
на 1000 м².
Средната годишна
дъга – 110 м²/година
– е за същите
започнаха по
21го съществуващо
на 1000 м².
Средната годишна
дъга – 110 м²/година
– е за същите
започнаха по
21го съществуващо
на 1000 м².
Средната годишна
дъга – 110 м²/година
– е за същите
започнаха по
21го съществуващо
на 1000 м².
Средната годишна
дъга – 110 м²/година
– е за същите
започнаха по
21го съществуващо
на 1000 м².
Средната годишна
дъга – 110 м²/година
– е за същите
започнаха по
21го съществуващо
на 1000 м².

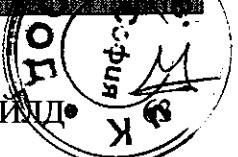
СДА
CENDER
SOFTA

София, бул.
Арсеналски



			Паркинг в комплексе дома на улице Бахчиванджи, Москва	
4	SENDICA CENTERS MALL	София, бул. Софийско 48	Общо 170 (площадь 3 000 м ²) Земельный участок 1 000 м ² Сроки сдачи: квартиры - 2010 г. офисы - 2011 г. Средняя цена кв.м. помещения - 0,7 мln	
5	SEBASTIA MALL	София, бул. Ларинишка шоссе 105	Общо 170 (площадь 3 000 м ²) Земельный участок 2 000 м ² Сроки сдачи: офисы - 2010 г. Средняя цена кв.м. помещения - 0,7 мln	 

КУШМАН & УЕЙКФИЛД



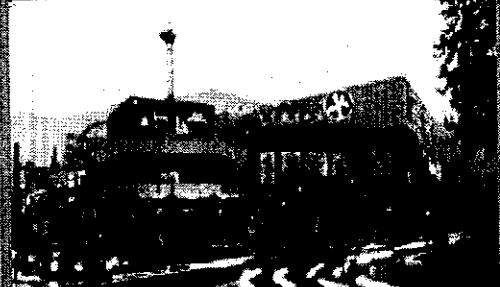
Също така офиси
на площ от 50 000
м². Това е първият
търговски център
по изпълнение на
договор от 10
декември 2000 г.
Изграден е от
Година 2001 г.

PARADISE
CENTRE

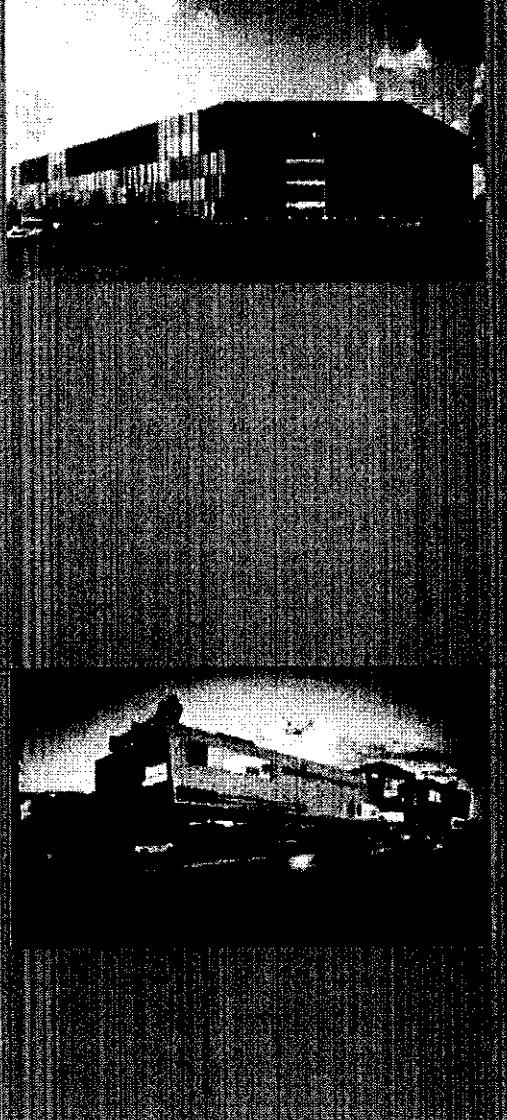
София 6000
България 100

Общо 100 000
000 м²
изграден е от
Година 2001 г.
Създаден е от
Година 2001 г.

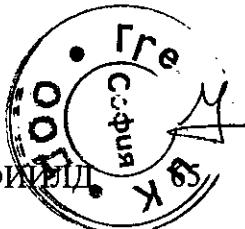
Разположен е
във високите
гори на Стара
Планина и е
изграден от
Година 2001 г.
Създаден е от
Година 2001 г.



КУШМАН & УЕЙКФИЛД

8 SOFIA SOUTH RING MALL		<p>Общо ПП (м²) 72 000</p> <p>Очаква се да бъде завършена през 4-то квартал от 2014 г.</p> <p>Средна наемна последни дани:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 100 м² - 100 лв. - 200 м² - 120 лв. - 300 м² - 140 лв. - 400 м² - 160 лв. - 500 м² - 180 лв. - 600 м² - 200 лв. - 700 м² - 220 лв. - 800 м² - 240 лв. - 900 м² - 260 лв. - 1000 м² - 280 лв. 	<p>Sofia Ring Mall е изграден в южната част на Благоевград на околностите на града. Той има обща площ около 72 000 м². В него влизат над 100 известни и локални издавания. София Ринг Мол е първият търговски център в Южна България.</p> 
9 MALL POINT		<p>Общо ПП (м²) 44 500</p> <p>Очаква се да бъде завършена през 4-то квартал от 2014 г.</p> <p>Средна наемна последни дани:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 100 м² - 100 лв. - 200 м² - 120 лв. - 300 м² - 140 лв. - 400 м² - 160 лв. - 500 м² - 180 лв. - 600 м² - 200 лв. - 700 м² - 220 лв. - 800 м² - 240 лв. - 900 м² - 260 лв. - 1000 м² - 280 лв. 	<p>Mall Point е изграден в южната част на Благоевград на околностите на града. Той има обща площ около 44 500 м². В него влизат над 100 известни и локални издавания. Mall Point е първият търговски център в Южна България.</p> 

КУШМАН & УЕЙКФИЛД



6. ПАЗАР НА КОНФЕРЕНТНИ ЦЕНТРОВЕ

6.1. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

В този раздел ще анализираме настоящия пазар на места за конференции в София и на основните пазари в Европа, тъй като бизнес центърът на Курортния комплекс ще има капацитета да се конкурира с други мащабни конферентни и конгресни центрове в Европа и да генерира търсене в София.

6.2. ПАЗАР НА КОНФЕРЕНТНИ ЦЕНТРОВЕ В ЕВРОПА

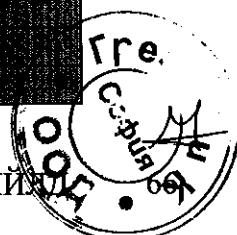
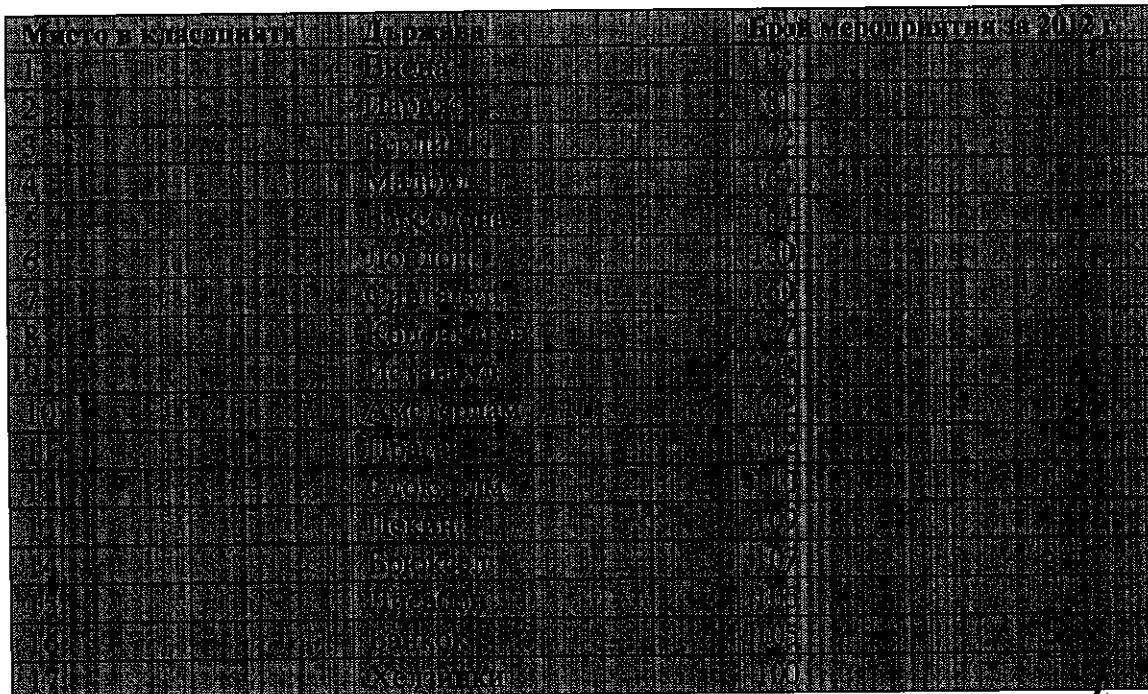
6.2.1 Търсенето на места за мероприятия

Ние се позоваваме на данни на Международната Асоциация за конгреси и срещи (ICCA) за количествено измерване и определяне на търсенето на места за конференции в Европа. Въпреки това, тази статистика не е напълно надеждна, тъй като разглеждаме само конференции със следните критерии:

- годишни или двугодишни мероприятия;
 - мероприятия с повече от 50 участници;
 - мероприятия, които се провеждат в най-малко три различни страни.

Поради това е важно да се посочи, че следните данни не отчитат корпоративни и правителствени конференции и се фокусират повече върху медицински и научни срещи. Независимо от това, тези статистически данни, посочени в таблицата по-долу предоставят обща картина за това, каква е тенденцията за провеждане на мащабни конферентни събития в света.

НАЙ-ПРЕДПОЧИТАНИ ГРАДОВЕ ЗА ПРОВЕЖДАНЕ НА МЕРОП-РИЯТИЯ ПРЕЗ 2012 Г.



18	Сеул	100
19	Буинго Айверс	99
20	Будапешт Ферн	98
17	Нью-Йорк City Rocks	97
68	София	14
263	Макао	8

Източник: Международна Асоциация за Конгреси и Срещи (ICCA)

Таблицата показва, че градовете, в които се провеждат най-много срещи и конгреси в света са предимно в Европа. Всъщност, само три от топ 20 от градовете са извън Европа. Ето защо, ние считаме, че има голямо търсене на такъв бизнес в тези градове. През 2012 г. София беше класирана на 168 място и привлече 14 конферентни срещи с критериите на ICCA.

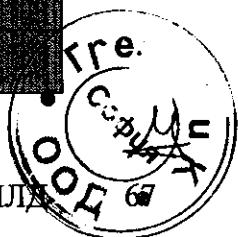
При анализа единствено на данните на ICCA изглежда, че в Макао и Лас Вегас са се провели много малко срещи, което не е така, тъй като те са много популярни места за провеждане на конференции. Точните числа са показани в следващия раздел.

6.2.2 Ценаобразуване на местата за срещи в Европа

Данните по-долу дават изчерпателен преглед на ценообразуването на мероприятията за между 500 - 1000 души. Въпреки че данните са от 2011 г., те дават индикация в промяната на цените в Европа. Данните също така показват, че с изключение на някои центрове в Милано, езерото Комо и Лисабон, всяка промяна в цената е минимална и като цяло е в съответствие с инфлацията. Трябва да се отбележи, че не е ясно дали тези цени включват Храна & настаняване, както ИТ и други разходи за конференциите в допълнение към наемните цени.

ЦЕНИ НА КОНФЕРЕНТНИ ЦЕНТРОВЕ

Оферта за цена в конферентен център в Евро



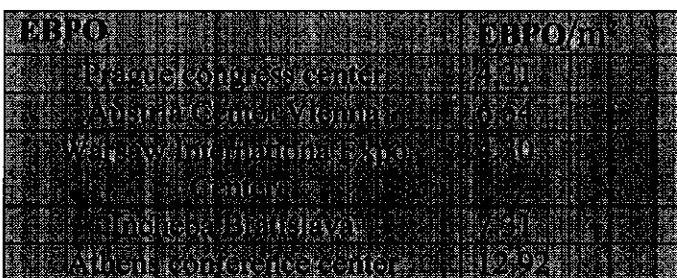
	МС Милано Convention Center	49,940	33,385	66,70%	26,825	26,825	0,00%
• Училища Европа Conference Center Така Симо	49,200	37,300	75,50%	26,000	20,700	25,60%	
• Анибалди ФАУ Convention Center	47,016	26,101	55,20%	22,100	22,100	0,00%	
• Симоне Кимати Convention Center	45,570	33,5670	73,00%	27,720	23,0951	82,70%	
• Гранд Хотел & Конферент Център	43,000	24,00	56,00%	29,091	22,991	60,00%	
• Симоне Кимати Безплатният Disneyland Resort	42,750	24,067	56,20%	24,000	23,100	38,00%	
• Гранд Хотел & Конферент Център	41,200	24,00	58,00%	18,877	19,877	0,00%	
• Симоне Кимати Олимпийски	39,424	22,178	56,12%	16,712	17,160	22,72%	
• Анибалди ФАУ Конферент Център	30,125	22,00	73,00%	10,125	10,125	100,00%	

Източник: Проучване на Европейския конгресен център

6.2.3 Ценаобразуване за конферентни центрове в Централна и Източна Европа – 2014 г.

За да получите по-добра представа за ценовите нива в конферентните центрове ние проведохме първични изследвания, свързвайки различни конферентни центрове в региона на Централна и Източна Европа. Данните по-долу показват цената на конферентна площ, включително ИТ, но без Храна & Настаняване на квадратен метър за 1000 души. Трябва да се отбележи обаче, че тези цени са първоначално оферирани и могат да се различават съществено от крайната договорена цена за конференция.

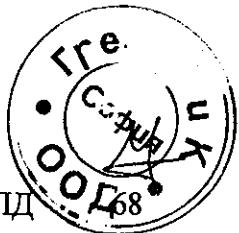
ЦЕНИ НА КОНФЕРЕНТНИ ЦЕНТРОВЕ



Източник: Кушман & Уейкфийлд на база данни от горепочленените центрове

6.2.4 Отدادени под наем площи в европейски конферентни центрове

Големите икономики от Западна Европа, Турция и Полша се ползват с най-голямо търсене на площи като Германия води по отношение на общите нетни площи отدادени под наем. Представените данни съответно показват, че търсенето на конферентни площи е значително по-ниско за страните от ЮИЕ като България, Румъния и Черна гора. Ние смятаме, че в момента това може да се дължи на факта, че тези страни не разполагат с необходимите съоръжения или че такова предлагане се доминира от страни като Франция, Италия и Турция.



ОТДАДЕНИ ПОД НАЕМ КОНФЕРЕНТНИ ПЛОЩИ ПРЕЗ 2013 Г.

Европейска Статистика

Международни изложения

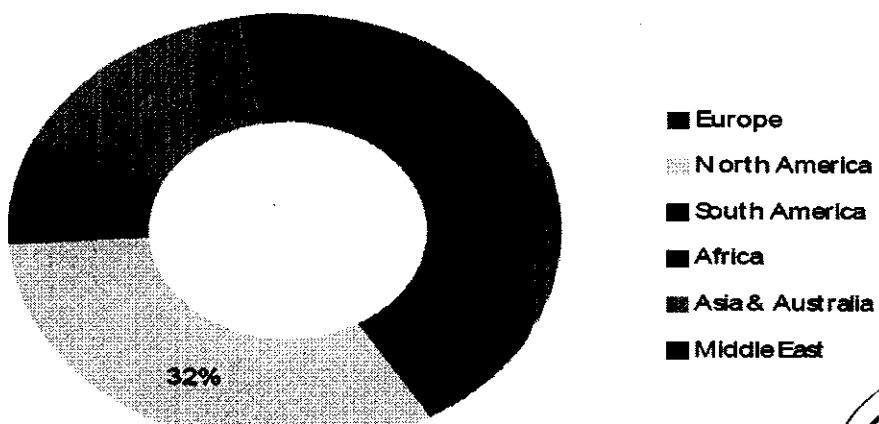
Държава	Брой изложения	Общо конферентни площи (м²)	Брой изложения	Общо конферентни площи (м²)
Франция	796	28 237 111	123	3 125 691
Испания	409	27 193 000	190	3 167 890
Германия	397	20 000 000	91	2 497 400
Италия	253	10 000 000	100	2 050 000
Израел	221	7 860 000	—	1 942 699
Словакия	214	7 000 000	—	1 235 715
Болгария	100	6 600 000	—	—
Румъния	99	6 000 000	—	1 160 211
Швейцария	77	5 800 000	—	—
България	76	5 600 000	—	—
Сърбия	76	5 000 000	—	2 058 261
Холандия	74	4 800 000	—	1 501 717
Португалия	73	4 000 000	—	1 002 204
Литва	70	4 000 000	—	1 002 483
Латвия	50	3 500 000	—	735 303
Хъдърфордшире	29	2 700 000	—	1 022 531
Унгария	27	2 500 000	—	744 382
България	26	2 500 000	—	731 126
Словения	6	1 500 000	—	—
Монако	1	600 000	—	317 831
Словакия	1	600 000	—	—
Чешка република	1	600 000	—	—

Източник: UFI - 2014 г. на Международната асоциация на изложбената индустрия

6.2.5 Предлагане

Световният пазар на конферентни услуги е сравнително консолидиран в Европа и в Северната част на САЩ. През 2011 г. регионалните предлагани изложбени площи в Европа съставляват 41% от предлаганите в световен мащаб. Освен това в таблицата по-долу можете да видите, че най-големите конферентни центрове са също предимно разположени в Европа.

ДЯЛ НА ПРЕДЛАГАННИТЕ РЕГИОНАЛНИ ИЗЛОЖБЕНИ ПЛОЩИ ПРЕЗ 2013 Г.



РЕГИОНАЛНИ ИЗЛОЖБЕНИ ПЛОЩИ ПРЕДЛАГАНИ ПРЕЗ 2013 Г.

Големина съоръжението	Европа	Северна Америка	Южна Америка	Африка	Азия & Австралия	Среден изход
> 100 000 m ²	36	19	1	1	19	10
50 000-99 999 m ²	37	26	3	3	29	19
20 000-49 999 m ²	119	163	17	9	70	40
< 10 000-19 999 m ²	404	722	18	13	25	19
София	496	369	70	23	64	33

Източник: UFI, м. Декември 2013 г.

ТОП КОНФЕРЕНТНИ ЦЕНТРОВЕ В ЕВРОПА

Центр	Ном.	Максимална площ (m ²)	Бази на конгреси	Кофи (р.)
Център за конференции и изложби „Максимум“	1	10 000	15	130
Хотел „София Милън“	2	22 000 m ²	120	130
Градски Спортен център	3	62 000 m ²	100	83
Реновиран Спортен комплекс	4	40 000 m ²	5000	80
Мария	5	10 000 m ²	100	100
ICC Велинград	6	30 000 m ²	100	2
				30

Източник: Кушман & Уейкфийлд

6.3 ПАЗАР НА КОНФЕРЕНТНИ УСЛУГИ В БЪЛГАРИЯ

6.3.1 Търсене

София е предимно корпоративен и конферентен сегмент на пазара, тъй като търсенето на развлечения през свободното време е ограничено и представено предимно културен туризъм и услуги за транзитни туристи, които пътуват до съседна ски и спа дестинации. Ето защо, търсенето на бизнес услуги е по-голямо в града в сравнение с други региони. Според статистика на ICCA, столицата е домакин на по-голям брой международни изложения през 2012 г. от 2011 година.

СТАТИСТИКА НА КОНГРЕСИТЕ И КОНФЕРЕНЦИИТЕ В СОФИЯ

Година	Класация	Брой международни конгреси
2005	10	10
2006	10	10
2007	10	10
2008	10	10
2009	10	10
2010	10	10
2011	10	10
2012	10	10

Източник: Международна Асоциация на Конгреси и срещи

6.3.2 Предлагане

София предлага много подходящи условия за конферентната индустрия. Що се отнася до големи мероприятия, Националният дворец на културата, най-големият многофункционален конферентен и изложбен център в Югоизточна Европа, може да побере повече от 4500 участници, а Интер Експо & Конгресен Център София повече от 1500 участници.



КУШМАН & УЕЙКФИЙЛД

КОНГРЕСНИ И КОНФЕРЕНТНИ ЦЕНТРОВЕ В СОФИЯ

Наименование и адрес	Максимална капацитет	Касети за залите	Местоположение
Национален дворец на културата Бул. „София“ 2200 София	1000	100	Городски център
Информационен и конгресен център Бул. „София“ 2200 София	100	100	Городски център
София			Городски център

Източник: Кушман & Уейкфийлд

Що се отнася до предлагането на зали за малки мероприятия, повечето от 5-звездните хотели имат големи заседателни зали. Ние разбираме, че Хотел Шератон Luxury Collection понастоящем е предпочитано място за провеждане на повечето държавни мероприятия/ конференции и въпреки че Хилтън и Кемпински също имат подходящи съоръжения, тяхното местоположение не позволява да станат предпочитан избор на организаторите на мероприятия.

КАПАЦИТЕТ НА ЗАЛИТЕ В 5-ЗВЕЗДНИТЕ ХОТЕЛИ В СОФИЯ

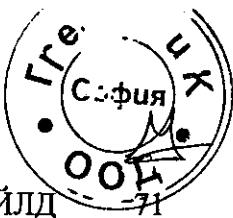
Наименование	Площ	Максимален капацитет	Касети	Местоположение
Гранд хотел София	700 м²	2300	350	Городски център
Флагман Хотел София	550 м²	1600	300	Городски център
Кемпински (3 звездички)	2145 м²	11300	16	Городски център
Хотел София				
София Хотел София	1500 м²	1860	300	Городски център
Шератон София Хотел	1500 м²	1730	300	Городски център
Холидей Инн				
Холидей Инн	800 м²	1000	300	Городски център

Източник: Кушман & Уейкфийлд

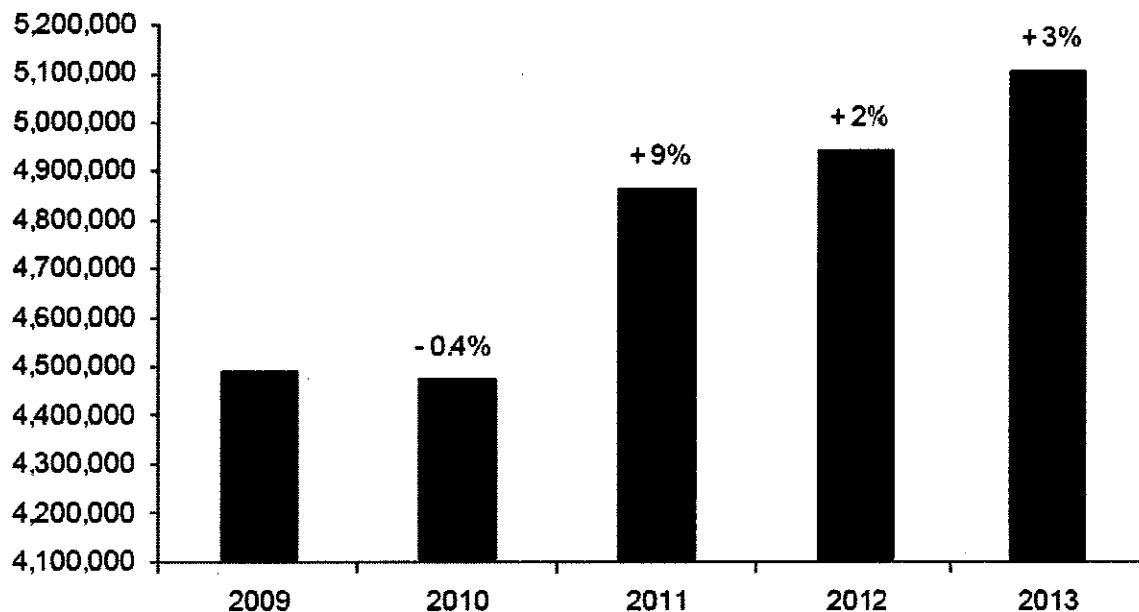
6.4. ПАЗАР НА КОНФЕРЕНТНИ УСЛУГИ В ЛАС ВЕГАС

Докладът за профила на посетителите на Лас Вегас за 2013 г., изготовен от Службата за посетители и срещи на Лас Вегас ни предостави достатъчно информация за търсенето на конферентни услуги в казино дестинация като Лас Вегас. Независимо, че не можем да приемем, че търсенето на комплекса ще бъде подобно на това в Лас Вегас, ние можем да разберем някои модели в търсенето на конферентни услуги, които могат да бъдат приложими и за София.

Според Службата за посетители и срещи на Лас Вегас участващите в срещи, конференции и конвенции са значителен генератор на приходи през седмицата за града. Общият брой на мероприятията в Лас Вегас достигна 22 057 през 2013 г. в сравнение с 21 615, което представлява годишно увеличение от 2%. Търсенето на конферентни услуги е силно зависимо от икономическата среда, като пазарът на конферентни услуги в Лас Вегас пострада от финансовата криза. Въпреки това пазарът се възстановява, тъй като броят на участниците следва положителна тенденция, като през 2013 г., достигна Щ,Д.1 милион, най-високото си ниво от 2008 г. насам.

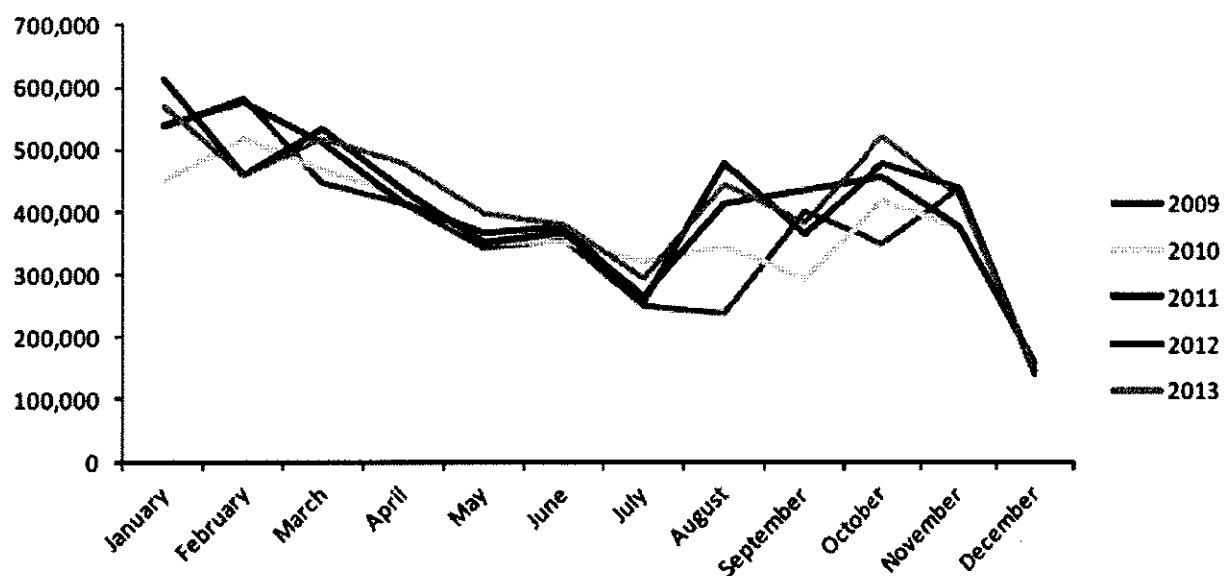


УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИИ В ЛАС ВЕГАС



Както и в повечето градове, търсенето на конферентни услуги в Лас Вегас е сезонен пазар като повечето участвани идват между януари и март и между септември и ноември. Летният сезон е сравнително спокоен, тъй като компаниите не са склонни да организират срещи по това време на годината.

СЕЗОННОСТ В ЛАС ВЕГАС – УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИИ



Източник: Служба Посетители и срещи на Лас Вегас

